Pla estratègic de desenvolupament econòmic local i l'ocupació del Vallès Oriental (2018-2025)

Estratègia Vallès Oriental Avança

Document de Pla d'acció

Generalitat de Catalunya · SOC Servei d'Ocupació de Catalunya · TVOA Taula Vallès Oriental Avança · El Vallès Oriental Consell Comarcal · Diputació Barcelona · Ministerio de Empleo y Seguridad Social

ÍNDEX

1 PLA D'ACCIÓ 3

1.1 ESTRUCTURA DEL PLA D'ACCIÓ 3

1.2 PROGRAMES I PROJECTES 4

1.2.1 LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament 4

1.2.2 LE 2. Tecnologia, coneixement i innovació 5

1.2.3 LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència 6

1.2.4 LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible 7

1.2.5 LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria 8

1.2.6 LE 6. Promoció del Vallès Oriental 9

1.3 FITXES DE PROJECTE 13

1.3.1 LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament 13

1.3.2 LE 2. Tecnologia, coneixement i innovació 37

1.3.3 LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència 49

1.3.4 LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible 70

1.3.5 LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria 91

1.3.6 LE 6. Promoció del Vallès Oriental 108

1.4 CRONOGRAMA DE DESPLEGAMENT DEL PLA ESTRATÈGIC 127

1.5 MODEL DE GOVERNANÇA DEL PLA ESTRATÈGIC 129

1.5.1 Espais de coordinació 129

1.5.2 Sistema de seguiment i avaluació del Pla 131

1.6 METODOLOGIA DE LA FASE DE PLA D'ACCIÓ 132

2 ANNEXOS 134

© Equip tècnic de Daleph.

Aquest projecte està subvencionat pel Servei Públic d'ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local.

Generalitat de Catalunya

SOC Servei d'Ocupació de Catalunya

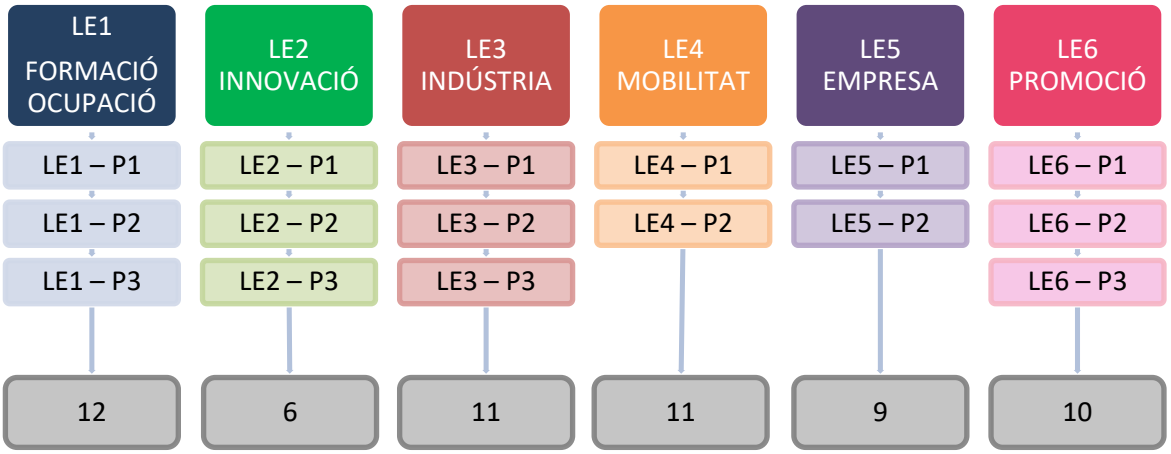
MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL

1 PLA D'ACCIÓ

1.1 Estructura del pla d'acció

Un cop identificat l'objectiu central, els objectius i línies estratègiques i els seus respectius programes, es plantegen el conjunt d'actuacions que conformen el Pla Estratègic de Desenvolupament Econòmic i de l'Ocupació del Vallès Oriental.

En total, s'identifiquen **59 actuacions i 16 programes, que s'estructuren a l'entorn de les 6 línies estratègiques** identificades.



Cadascuna de les accions es detalla a través d'una **fitxa de projecte** amb la següent informació:

- Nom del projecte.
- Descripció.
- Objectiu i resultats esperats.
- Agents implicats.
- Col·lectiu/s beneficiari/s.
- Recursos necessaris.
- Activitats.
- Cronograma.
- Indicadors de seguiment.
- Fonts de finançament.

1.2 Programes i projectes

1.2.1 LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament

Programa 1.1	Programa 1.2	Programa 1.3
Millora de l'ocupabilitat, en especial dels col·lectius amb majors dificultats d'inserció	Valorització, adequació i accés a la Formació professional, universitària i contínua	Aliances entre l'administració pública, empreses i els centres de formació

Programa 1.1: Millora de l'ocupabilitat, en especial dels col·lectius amb majors dificultats d'inserció

1. Sistemes d'informació estable per a l'anàlisi i la prospecció de les oportunitats del mercat de treball i de les necessitats formatives.
2. Creació d'una xarxa comarcal de serveis d'orientació i intermediació laboral amb mecanismes de coordinació regulars
3. Pla de difusió i promoció de l'oferta formativa comarcal
4. Aplicació de criteris de contractació i de clàusules socials per part de l'administració
5. Bonificacions i incentius per a la contractació de persones en situació de vulnerabilitat socioeconòmica i risc d'exclusió.

Programa 1.2: Valorització, adequació i accés a la Formació professional, universitària i contínua

6. Adequació de l'oferta de formació professional presencial i dual a les necessitats del teixit empresarial comarcal
7. Promoció del reconeixement i prestigi dels títols de FP i dels certificats de professionalitats

8. Creació d'un espai de coordinació comarcal de la FP

9. Implantar nous cicles, cursos i especialitats formatives vinculades

10. Accions de difusió del sistema de convalidacions i acreditacions dels certificats de professionalitat.

11. Difusió i formació pràctica per a promoure la formació bonificada a disposició de les empreses.

Programa 1.3: Aliances entre l'administració pública, empreses i els centres de formació

12. Establiment d'una coordinació periòdica entre les administracions locals de l'àmbit educatiu i d'ocupació

1.2.2 LE 2. Tecnologia, coneixement i innovació

Programa 2.1	Programa 2.2	Programa 2.3
Promoció i posicionament en innovació	Foment de la R+D+i, i xarxes i ecosistemes d'innovació	Cultura de la innovació

Programa 2.1: Promoció i posicionament en innovació

1. Creació i adaptació de la cartera de serveis de suport a la innovació i internacionalització empresarial

Programa 2.2: Foment de la R+D+i, i xarxes i ecosistemes d'innovació

2. Lideratge comarcal per a la realització de projectes estratègics i especialitzats en sectors clau

3. Accions de suport a la cooperació empresarial i l'aparició de clústers i districtes d'innovació en sectors clau

4. Crear espais per a la col·laboració, l'experimentació i la transferència de coneixement entre empreses, administracions públiques i societat.

Programa 2.3: Cultura de la innovació Programa 3.1: Polígons d'activitats equipats

5. Programa de sensibilització als centres educatius/escolars pel foment de la cultura de la innovació

6. Programa de sensibilització amb empreses (en particular pimes) per posar de relleu la importància de la innovació.

1.2.3 LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència

Programa 3.1	Programa 3.2	Programa 3.3
Polígons d'activitats equipats	Sector industrial més cohesionat	Suport comarcal al sector industrial

Programa 3.1: Polígons d'activitats equipats

1. Impuls a plans de renovació dels PAEs

2. Programes de mèntoring industrial amb l'intercanvi d'experiències entre PAEs avançats i PAEs amb dèficits.

3. Coordinació comarcal per l'harmonització de les condicions d'urbanització, senyalització, i de serveis bàsics dels PAEs.

4. Valoració i promoció de la certificació de qualitat als polígons d'activitat econòmica (PAE) comarcals.

Programa 3.2: Sector industrial més cohesionat

5. Promoció de l'associacionisme empresarial.

6. Establiment de col·laboracions amb altres territoris alineats industrialment.

7. Promoció, difusió i actualització regular del Portal de Polígons.

Programa 3.3: Suport comarcal al sector industrial

8. Promoció, difusió i actualització regular del Portal de Polígons.

9. Impuls a una unitat de treball comarcal encarregada del desenvolupament dels plans de captació d'empreses

10. Suport a iniciatives d'economia circular amb la cerca de finançament, formació i acompanyament.

11. Suport a la transformació digital i la indústria 4.0 amb la cerca de finançament, formació i acompanyament.

1.2.4 LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible

Programa 4.1 Millora de l'accessibilitat als PAEs	**Programa 4.2** Mobilitat eficient

Programa 4.1: Millora de l'accessibilitat als PAEs

1. Redacció d'un pla de millora de l'accessibilitat als PAEs

2. Impuls als Plans de Mobilitat de Polígons.

3. Suport a l'elaboració de Plans de Desplaçament d'empreses a través d'incentius i bonificacions.

4. Millora de les condicions d'urbanització per a vianants i ciclistes en els accessos als PAEs.

5. Impuls a sistemes de mobilitat compartida de bicicletes per l'accés des de les estacions de ferrocarril, i des dels nuclis propers als PAEs.

Programa 4.2: Mobilitat eficient

6. Millora de la informació sobre l'oferta de transport públic
7. Seguiment dels avanços en la implementació de les accions recollides en el Pla Específic de Mobilitat del Vallès
8. Treballs de sensibilització i conscienciació a favor de modes de transport més sostenibles entre la ciutadania i l'empresariat.
9. Harmonització en el desplegament d'una xarxa de punts de recàrrega per a vehicles elèctrics.
10. Impuls a la gestió integrada de la xarxa d'aparcaments dissuassoris a les estacions de ferrocarril.
11. Exploració de nous sistemes de transport a la demanda.

1.2.5 LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria

Programa 5.1
Polítiques i serveis per a les empreses

Programa 5.2
Suport i foment de l'emprenedoria

Programa 5.1: Polítiques i serveis per a les empreses

1. Creació d'una Xarxa comarcal per a l'empresa amb serveis i recursos especialitzats
2. Definició d'espais d'intercanvi tècnic i de formació regulars per intercanviar informació sobre programes de suport a l'empresa
3. Redacció d'un Pla de comunicació per donar visibilitat als serveis de suport a l'empresa i l'emprenedoria de la comarca.

4. Definició d'un model d'informació empresarial (actualització del cens) compartit entre administracions i altres agents de la comarca.

5. Accions de suport i acompanyament per a la internacionalització de les iniciatives empresarials amb més potencials de la comarca.

Programa 5.2: Suport i foment de l'emprenedoria

6. Programació d'accions de foment de l'esperit empresarial i les vocacions industrials dels joves als instituts i escoles

7. Serveis d'assessorament individualitzat a l'empresa i nous emprenedors per a la seva consolidació

8. Accions de suport a l'aparició de nous projectes i iniciatives d'ESS al Vallès Oriental.

9. Activitats de mentoring i d'intercanvi generacional en projectes empresarials

1.2.6 LE 6. Promoció del Vallès Oriental

Programa 6.1 Instruments de promoció i comunicació del Vallès Oriental	**Programa 6.2** Turisme i creació de producte	**Programa 6.3** Destinació empresarial

Programa 6.1: Instruments de promoció i comunicació del Vallès Oriental

1. Definició de les eines de promoció i comunicació compartida del Vallès Oriental

2. Gestió compartida de les eines comarcals de promoció del Vallès Oriental

3. Elaboració d'un catàleg de promoció empresarial, digital i compartit entre administracions

Programa 6.2: Turisme i creació de producte

4. Realització d'un Pla de Comunicació comarcal i de campanyes promocionals i singulars a l'entorn del Benestar
5. Reforç de la col·laboració institucional en matèria de turisme per generar més complementarietats entre administracions
6. Disseny i comercialització de rutes i experiències turístiques
7. Accions específiques de suport al turisme gastronòmic, les fires i el comerç tradicional de productes agroalimentaris de proximitat.
8. Obtenció de certificacions de qualitat ambientals a nivell municipal.

Programa 6.3: Destinació empresarial

9. Campanyes de posicionament i promoció exterior per atreure activitat empresarial
10. Realització de fires empresarials de petita i mitjana mida a l'entorn de sectors econòmics estratègics

Relació de Línies Estratègiques, Programes i Projectes

LE 1. LA FORMACIÓ CLAU PER L'OCUPACIÓ, INCLUSIÓ I EL DESENVOLUPAMENT	
P1.1 Condicions del mercat de treball i ocupabilitat dels col·lectius amb majors dificultats d'inserció	1. Sistemes d'informació per l'anàlisi i prospecció d'oportunitats del mercat de treball i necessitats formatives. 2. Xarxa comarcal de serveis d'orientació i intermediació laboral amb mecanismes de coordinació regulars 3. Pla de difusió i promoció de l'oferta formativa comarcal 4. Aplicació de criteris de contractació i clàusules socials per part de l'administració 5. Bonificacions i incentius per a la contractació de persones en situació de vulnerabilitat i risc d'exclusió
P1.2 Valorització, adequació i accés a la Formació professional, universitària i contínua	6. Adequació de l'oferta de formació professional presencial i dual a les necessitats del teixit empresarial comarcal 7. Promoció del reconeixement i prestigi dels títols de FP i dels certificats de professionalitats 8. Creació d'un espai de coordinació comarcal de la FP 9. Implantar nous cicles, cursos i especialitats formatives vinculades 10. Difusió del sistema de convalidacions i acreditacions dels certificats de professionalitat 11. Difusió i formació pràctica per promoure la formació bonificada a disposició de les empreses
P1.3 Aliances entre l'administració pública, empreses i els centres de formació	12. Coordinació periòdica entre administracions locals en l'àmbit educatiu i d'ocupació

LE 2. TECNOLOGIA, CONEIXEMENT I INNOVACIÓ	
P2.1 Promoció i posicionament en innovació	1. Creació i adaptació de la cartera de serveis de suport a la innovació i internacionalització empresarial
P2.2 Foment de la R+D+i, i xarxes i ecosistemes d'innovació	2. Lideratge comarcal per a la realització de projectes estratègics i especialitzats en sectors clau 3. Accions de suport a la cooperació empresarial i l'aparició de clústers i districtes d'innovació 4. Espais de col·laboració, experimentació i transferència de coneixement entre empreses, admin. públiques i societat
P2.3 Cultura de la innovació	5. Programa de sensibilització als centres educatius/escolars pel foment de la cultura de la innovació 6. Programa de sensibilització amb empreses (en particular pimes) en relació a la innovació

LE 3. El Vallès Oriental, POL INDUSTRIAL DE REFERÈNCIA	
P3.1 Polígons d'activitats equipats	1. Impuls a plans de renovació dels PAEs actuals i plans de viabilització dels PAEs programats 2. Programes de mèntoring industrial 3. Coordinació comarcal per l'harmonització de les condicions d'urbanització, senyalització, i serveis bàsics dels PAEs 4. Valoració i promoció de la certificació de qualitat als polígons d'activitat econòmica (PAE)
P3.2 Sector industrial més cohesionat	5. Col·laboració publico-privada amb l'increment de les relacions i coneixement entre empreses i sector públic 6. Promoció de l'associacionisme empresarial 7. Establiment de col·laboracions amb altres territoris alineats industrialment
P3.3 Suport comarcal al sector industrial	8. Promoció, difusió i actualització regular del Portal de Polígons 9. Impuls a una unitat de treball comarcal encarregada del desenvolupament dels plans de captació d'empreses 10. Suport a iniciatives d'economia circular amb la cerca de finançament, formació i acompanyament 11. Suport a la transformació digital i la indústria 4.0 amb la cerca de finançament, formació i acompanyament

LE 4. TERRITORI ACCESSIBLE, CONNECTAT I SOSTENIBLE	
P4.1 Millora de l'accessibilitat als PAEs	1. Redacció d'un pla de millora de l'accessibilitat als PAEs 2. Impuls als Plans de Mobilitat de Polígons 3. Suport a l'elaboració de Plans de Desplaçament d'empreses a través d'incentius i bonificacions 4. Millora de les condicions d'urbanització per a vianants i ciclistes en els accessos als PAEs 5. Sistemes de mobilitat compartida de bicis en l'accés des de les estacions de ferrocarril, i nuclis propers als PAEs
P4.2 Mobilitat eficient	6. Millora de la informació sobre l'oferta de transport públic 7. Seguiment dels avanços en la implementació de les accions recollides en el Pla Específic de Mobilitat del Vallès 8. Treballs de sensibilització i conscienciació a favor de modes de transport més sostenibles 9. Harmonització en el desplegament d'una xarxa de punts de recàrrega per a vehicles elèctrics 10. Impuls a la gestió integrada de la xarxa d'aparcaments dissuassoris a les estacions de ferrocarril 11. Exploració de nous sistemes de transport a la demanda

LE 5. SUPORT AL TEIXIT EMPRESARIAL I A L'EMPRENEDORIA	
P5.1 Polítiques i serveis per a les empreses	1. Creació d'una Xarxa comarcal per a l'empresa amb serveis i recursos especialitzats 2. Espais d'intercanvi tècnic i de formació regulars per intercanviar informació sobre programes de suport a l'empresa 3. Redacció d'un Pla de comunicació per donar visibilitat als serveis de suport a l'empresa i l'emprenedoria 4. Definició d'un model d'informació empresarial (actualització del cens) compartit entre administracions i agents 5. Accions de suport i acompanyament per a la internacionalització de les iniciatives empresarials
P5.2 Suport i foment de l'emprenedoria	6. Programació d'accions de foment de l'esperit empresarial i les vocacions industrials entre el jovent 7. Serveis d'assessorament individualitzat a l'empresa i nous emprenedors per a la seva consolidació 8. Accions de suport a l'aparició de nous projectes i iniciatives d'ESS al Vallès Oriental 9. Activitats de mentoring i d'intercanvi generacional en projectes empresarials

LE 6. PROMOCIÓ DEL VALLÈS ORIENTAL	
P6.1 Instruments de promoció i comunicació del Vallès Oriental	1. Definició de les eines de promoció i comunicació compartida del Vallès Oriental 2. Gestió compartida de les eines comarcals de promoció del Vallès Oriental 3. Elaboració d'un catàleg de promoció empresarial, digital i compartit entre administracions
P6.2 Turisme i creació de producte	4. Realització d'un Pla de Comunicació comarcal i de campanyes promocionals i singulars a l'entorn del Benestar 5. Reforç de la col·laboració institucional en matèria de turisme 6. Disseny i comercialització de rutes i experiències turístiques 7. Accions específiques de suport al turisme gastronòmic, fires i comerç de productes agroalimentaris de proximitat 8. Obtenció de certificacions de qualitat ambientals a nivell municipal
P6.3 Destinació empresarial	9. Campanyes de posicionament i promoció exterior per atreure activitat empresarial 10. Realització de fires empresarials de petita i mitjana mida a l'entorn de sectors econòmics estratègics

1.3 Fitxes de projecte

1.3.1 LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.1Millora de l'ocupabilitat, en especial dels col·lectius amb majors dificultats d'inserció	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
1. Sistemes d'informació estable per a l'anàlisi i la prospecció de les oportunitats del mercat de treball i de les necessitats formatives.	Juny 2020	Desembre 2025
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Establir sistemes d'informació estable per a l'anàlisi i la prospecció de les oportunitats del mercat de treball i de les necessitats formatives amb l'objectiu de conèixer les necessitats del teixit empresarial de la comarca i configurar una proposta d'accions formatives per satisfer-les.		
ACTIVITATS		
· Analitzar la situació del teixit empresarial a partir de dades i informacions disponibles		
· Enquestar a les empreses/persones emprenedores que operen a la comarca per preguntar sobre les seves característiques, activitat, necessitat de serveis i personal no coberts i relació amb l'Administració Pública i altres empreses		
· Realitzar entrevistes en profunditat a tres grups d'agents: empreses assentades a la comarca, persones emprenedores instal·lades o que pretenen instal·lar-s'hi, personal dels agents públics de la comarca que actuen a l'àmbit de suport al teixit productiu, tant local, com comarcalment		
· Diagnosticar la situació d'empreses i persones emprenedores quant a necessitats no cobertes, tant de serveis i personal com d'interacció amb el sector públic i/lo d'altres empreses		
· Configurar una proposta d'accions a implementar per cobrir les necessitats detectades		
RESULTATS ESPERATS		
· 75% de les empreses enquestades · 75% de les persones emprenedores enquestades · 30 entrevistes en profunditat realitzades · Diagnòstic de necessitats elaborat · Proposta d'accions configurada		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal · Ajuntaments de la comarca · Amb la col·laboració d'altres ens públics i agents privats		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Empresariat i població emprenedora de la comarca		
PRESSUPOST		
35.000€		

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS
Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu
FONTS DE FINANÇAMENT
· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Anàlisi realitzada. · Proporció d'enquestes completades · Proporció d'entrevistes realitzades · Diagnosi de necessitats realitzada · Pla d'acció configurat
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.1Millora de l'ocupabilitat, en especial dels col·lectius amb majors dificultats d'inserció	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
2. Creació d'una xarxa comarcal de serveis d'orientació i intermediació laboral amb mecanismes de coordinació regulars i objectius compartits entre l'àmbit educatiu i d'ocupació.	Gener 2021	Desembre 2022
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Creació d'una xarxa comarcal de serveis d'orientació i intermediació laboral amb mecanismes de coordinació regulars i objectius compartits entre l'àmbit educatiu i d'ocupació per a potenciar el treball conjunt coordinat per part de tots els agents, públics i privats, que actuen en matèria d'ocupació, i incrementar l'impacte de les actuacions desenvolupades en termes d'inserció i de manteniment de l'ocupació.		
ACTIVITATS		
Elaborar un recull de totes les actuacions que es realitzen en matèria d'ocupació a nivell comarcal, mitjançant anàlisi de d'informacions i entrevistes, detallant: tipus d'actuació i col·lectiu diana, ens responsable, ens participants, rol de cada ens, sistema organitzatiu d'implementació de cada actuació, recursos que requereix (humans, materials, econòmics), dependències amb altres actuacions o ens i quantificació de l'impacte.		
Desenvolupar reunions entre els diferents agents de la comarca que coordini aquests actuacions i les que es posin en marxa, amb representants de les diferents institucions, establint: · Protocols de funcionament · Mecanismes de presa de decisions i disseny d'accions complementàries, evitant solapaments · Rols de cada ens participant · Calendari de reunions · Procediment per aplicar els acords adoptats · Indicadors de seguiment i avaluació de l'impacte de les actuacions		
RESULTATS ESPERATS		
· Taula creada · 4 reunions anuals celebrades · Coordinació en el disseny i implementació d'actuacions en matèria d'ocupació potenciada · Eficàcia i eficiència d'aquestes actuacions incrementada		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal · Ajuntaments de la comarca		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Població en situació d'atur de la comarca		
PRESSUPOST		
20.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu		
FONTS DE FINANÇAMENT		
· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.		

INDICADORS DE SEGUIMENT
· Nombre de reunions anuals dels agents celebrats · Actes de les reunions · Grau d'aplicació dels acords · Nombre d'actuacions d'ocupació posades en marxa a través de la coordinació entre els agents · Evolució de la taxa d'atur

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.1Millora de l'ocupabilitat, en especial dels col·lectius amb majors dificultats d'inserció	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
3. Pla de difusió i promoció de l'oferta formativa	Juny 2020	Desembre 2025

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Elaborar un **Pla de difusió i promoció de l'oferta formativa** comarcal amb visites a centres educatius, accions divulgatives, participació en fires formatives i elaboració de campanyes de comunicació, que permetrà la correcta comunicació de l'oferta formativa de la comarca i augmentar-ne el coneixement entre el públic objectiu.

ACTIVITATS

- Reunió de treball per definir el pla de difusió i promoció
- Visites als centre educatius per a fer-ne promoció
- Realització d'accions divulgatives com xerrades i presència en actes institucionals
- Participació i exposició divulgativa en fires formatives de la comarca i el seu entorn
- Elaborar campanyes de comunicació als mitjans locals i a les xarxes socials

RESULTATS ESPERATS

- Participació en 5 fires de formació de l'àmbit comarcal i metropolità.
- 3 campanyes publicitàries sobre formació local celebrades
- Augment del coneixement de l'oferta formativa a la comarca
- Augment del nombre de persones interessades en formar-se a la comarca

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal
- Ajuntaments de la comarca

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Població en situació d'atur i/o amb necessitats de formar-se de la comarca

PRESSUPOST

22.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis.
- Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Nombre d'accions de comunicació i promoció realitzades
- Nombre de fires anuals celebrades
- Evolució del nombre d'alumnes interessats en la formació a la comarca

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		**2020**		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**		**2025**	

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.1Millora de l'ocupabilitat, en especial dels col·lectius amb majors dificultats d'inserció	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
4. Aplicació de criteris de contractació i de clàusules socials per part de l'administració (local i comarcal)	Gener 2021	Gener 2023

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Afavorir l'estabilitat i qualitat del mercat de treball i posicionar l'administració com a referent en matèria de promoció d'ocupació de qualitat.

ACTIVITATS

- Explorar les opcions que permet la normativa de contractació pública
- Celebrar una reunió de treball per determinar els canvis als criteris de contractació pública
- Redacció de les noves clàusules socials i els criteris de contractació
- Aplicació de les clàusules i criteris
- Avaluació, retorn i possible modificació dels criteris i clàusules

RESULTATS ESPERATS

- Major inclusivitat i qualitat de l'ocupació a la comarca

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal
- Ajuntaments de la comarca

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Empreses licitadores
Població general de la comarca

PRESSUPOST

5.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis.
- Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Reunió de treball celebrada
- Nombre de noves clàusules/criteris establerts

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.1Millora de l'ocupabilitat, en especial dels col·lectius amb majors dificultats d'inserció	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
5. Bonificacions i incentius per a la contractació de persones en situació de vulnerabilitat socioeconòmica i risc d'exclusió.	Juny 2021	-

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Facilitar l'accés a ocupació estable i de qualitat a les persones en situació d'especial vulnerabilitat socioeconòmica i risc d'exclusió a la vegada que es consciència el teixit empresarial de la comarca per apostar laboralment per aquestes persones i promocionar-ne l'encaix a les empreses.

ACTIVITATS

- Identificar els mecanismes disponibles per a bonificar i incentivar la contractació d'aquestes persones
- Estudiar les fonts de finançament disponibles per a dotar les bonificacions
- Reunió de treball per a la definició del programa de bonificacions i incentius
- Difusió del programa entre les empreses i persones en situació d'atur
- Aplicació i seguiment del programa

RESULTATS ESPERATS

- Millorar l'ocupabilitat de les persones en risc d'exclusió social

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal
- Ajuntaments de la comarca

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Població en situació de vulnerabilitat socioeconòmica i risc d'exclusió.

PRESSUPOST

18.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis.
- Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Nombre de mecanismes de bonificació i incentius aplicats
- Nombre de persones en risc d'exclusió social contractades per les empreses de la comarca

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.2 Valorització, adequació i accés a la Formació professional, universitària i contínua	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
6. Adequació de l'oferta de formació professional presencial i dual	Gener 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Adaptar l'oferta de Formació Professional presencial i dual que ofereixen els centres de la comarca a les necessitats reals del teixit empresarial del Vallès Oriental, en especial de les empreses de sectors estratègics (indústria química, farmacèutica, metall, automoció, alimentació, logística i comerç) i de sectors emergents (com ara el turisme, la salut i els serveis a les persones o la gastronomia). · Millorar la qualificació dels joves estudiants de la comarca · Facilitar la contractació · Reforçar el contacte entre centres formatius i teixit empresarial de la comarca · Millorar el posicionament a la comarca de sectors considerats estratègics		
ACTIVITATS		
Anàlisi de l'oferta formativa actual i de les necessitats del teixit empresarial (inclou tant l'anàlisi d'informació disponible com la realització d'entrevistes i enquestes entre agents de la comarca)		
Definició de l'oferta formativa amb què hauria de comptar cadascun dels centres de la comarca		
Adaptació de les instal·lacions dels centres i del personal docent per tal de poder oferir les especialitats formatives definides per a l'oferta		
Establiment de canals que permetin conèixer permanentment les necessitats del teixit empresarial comarcal per tal de poder anar adaptant l'oferta formativa		
Seguiment i avaluació de l'encaix de l'oferta formativa i les necessitats de les empreses		
RESULTATS ESPERATS		
· Reducció de l'atur juvenil · Increment de la contractació · Increment de la competitivitat de les empreses (increment facturació i activitat econòmica) · Millora de la qualificació professional dels estudiants de la comarca		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca. · Generalitat de Catalunya. · Centres formatius de la comarca · Agrupacions empresarials i empreses		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
· Empreses i persones emprenedores de la comarca. · Empreses potencialment interessades en instal·lar-se la comarca. · Centres formatius de la comarca · Joves estudiants de la comarca.		
PRESSUPOST		
21.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		

Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.
FONTS DE FINANÇAMENT
· Recursos propis dels actors responsables. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Comissió Europea, etc.
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Anàlisi realitzada · Nombre d'entrevistes · Nombre d'enquestes · Redefinició de l'oferta formativa realitzada · Existència de canals de contacte entre centres formatius i teixit empresarial
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.2 Valorització, adequació i accés a la Formació professional, universitària i contínua	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
7. Promoció del reconeixement i prestigi dels títols de FP i dels certificats de professionalitat	Gener 2023	Desembre 2025

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Incrementar la qualificació i el prestigi de la població potencialment activa de la comarca envers la professionalització i contribuir, d'aquesta manera, a incrementar la qualitat de l'ocupació i el rol de la comarca com a pol d'atracció d'activitat econòmica.

ACTIVITATS

- Obrir les ofertes d'ocupació de l'administració pública a les persones amb títols de FP i certificats de professionalitat
- Celebrar premis de reconeixement de l'excel·lència per les persones amb títols de FP i certificats de professionalitat
- Realitzar accions de difusió d'estadístiques clau d'inserció
- Presentar xerrades als centres educatius per a promocionar la FP i els certificats de professionalitat
- Impulsar la fira Guia't com a espai per a posar la formació professional entre els joves.

RESULTATS ESPERATS

- Capacitació de la població potencialment activa incrementada
- Professionalització dels sectors estratègics potenciada

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal
- Ajuntaments de la comarca

DESTINATARIS DEL PROJECTE

- Població potencialment activa de la comarca
- Empreses de la comarca

PRESSUPOST

30.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis.
- Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Grau d'implementació de millores a l'oferta formativa contínua actual
- Nivell d'impacte de la formació per a persones aturades actual

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.2 Valorització, adequació i accés a la Formació professional, universitària i contínua	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
8. Creació d'un espai de coordinació comarcal de la FP	Abril 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Comptar amb un espai de coordinació comarcal de la FP (reglada, ocupacional i contínua) que contribueixi a la requalificació, millora de la competitivitat i reforç de la xarxa d'actors de la FP dual (impuls de convenis de col·laboració amb empreses, fomentar l'ús dels centres formatius a empreses, compartir espais i equipament, impartició dels mòduls de pràctiques de les FP, etc.), de forma coordinada amb el Consell de la Formació Professional i l'Ocupació de Granollers. · Disposar d'un "punt de trobada" que s'erigeixi com a plataforma per a la participació i debat dels diferents agents vinculats amb la Formació Professional · Disposar d'una via de cooperació/coordinació entre el sistema educatiu i el sistema productiu		
ACTIVITATS		
Identificació dels agents i actors que poden participar en l'espai de coordinació		
Establiment del sistema de funcionament i de les relacions a establir entre els actors participants, prestant especial atenció a la coordinació amb el Consell de la Formació Professional i l'Ocupació de Granollers		
Celebració de reunions i trobades per al debat i la presa de decisions		
Elaboració dels informes i difusió dels acords adoptats		
RESULTATS ESPERATS		
· Millora de la coordinació de la FP · Increment del contacte i coneixement entre actors vinculats a la FP		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca. · Generalitat de Catalunya. · Consell de la Formació Professional i l'Ocupació de Granollers · Agrupacions empresarials i empreses · Agents socials i econòmics		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
· Centres formatius de la comarca · Joves estudiants de la comarca. · Empreses de la comarca		
PRESSUPOST		
9.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.		
FONTS DE FINANÇAMENT		
· Recursos propis dels actors responsables. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Comissió Europea, etc.		
INDICADORS DE SEGUIMENT		

· Nombre de reunions celebrades · % d'agents participants · Existència de canals estandarditzats per al traspàs d'informació · Nombre d'informes/acords adoptats
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.2 Valorització, adequació i accés a la Formació professional, universitària i contínua	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
9. Implantar nous cicles, cursos i especialitats formatives vinculades als sectors estratègics i emergents del Vallès Oriental i en competències transversals.	Gener 2021	Desembre 2025
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Millorar les competències transversals (noves tecnologies, idiomes, etc.) en activitats econòmiques i sectors estratègics i emergents de la comarca.		
ACTIVITATS		
· Identificar, caracteritzar i quantificar els col·lectius diana a treballar en funció dels sectors estratègics i emergents.		
· Construcció d'itineraris per la formació, inserció i suport per la formació de competències transversals per l'ocupació: informació, orientació, formació de competències transversals, formació professionalitzadora, acompanyament a la inserció, prospecció d'empreses, accions d'intermediació laboral.		
· Pla de comunicació digital perquè sigui reconegut pel públic objectiu, definició de la imatge del programa, etc.		
· Sistema d'avaluació periòdica de l'impacte.		
· Mecanisme de gestió i coordinació del dispositiu de formació.		
RESULTATS ESPERATS		
· Increment del grau d'inserció i de domini de competències transversals de les persones en situació d'atur a la comarca mitjançant accions de formació, suport i acompanyament adaptades a les seves necessitats. · Implantació de noves actuacions formatives de reforç als sectors estratègics i emergents.		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal · Ajuntaments de la comarca		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Població aturada de la comarca		
PRESSUPOST		
28.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu		
FONTS DE FINANÇAMENT		
· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.		
INDICADORS DE SEGUIMENT		
Nombre de: persones ateses, itineraris i accions formatives establertes.		
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ		

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.2 Valorització, adequació i accés a la Formació professional, universitària i contínua	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
10. Accions de difusió del sistema de convalidacions i acreditacions dels certificats de professionalitat.	Gener 2021	Desembre 2024

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Sensibilitzar els agents comarcals per a que el sistema d'acreditacions sigui reconegut en l'àmbit laboral com un veritable procés de validació de l'experiència i la formació i difondre el sistema de convalidacions dels certificats de professionalitat en cicles de formació professional, en els centres educatius i també a la població general a través de campanyes informatives.

ACTIVITATS

- Realització de campanyes de difusió, jornades, conferències, cursos i seminaris sobre el Sistema Nacional de Qualificacions i Formació Professional
- Elaboració d'un mapa de passarel·les i connexions entre les qualificacions professionals i els carnets professionals i habilitacions professionals, així com amb els certificats de professionalitat o els mòduls de les titulacions dels cicles formatius.
- Publicació de convocatòries periòdiques per impulsar l'acreditació i el reconeixement de l'experiència professional, especialment en els sectors amb majors necessitats laborals.
- Campanya de difusió, amb mitjans tradicionals i noves tecnologies, adreçada a la població en general sobre la formació al llarg de la vida i les vies de convalidació entre l'FP i els certificats de professionalitat.

RESULTATS ESPERATS

- Augment del coneixement sobre el procés d'acreditació i convalidació
- Augment dels processos d'acreditació i convalidació de certificats de professionalitat

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal
- Ajuntaments de la comarca

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Persones amb suficient experiència i formació per a convalidar o acreditar la seva professionalitat

PRESSUPOST

25.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis.
- Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Nombre d'actuacions de difusió realitzades

· Mapa de connexions creat · Convocatòries anuals presentades · Campanya de difusió digital llençada													
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		**2020**		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**		**2025**	

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.2 Valorització, adequació i accés a la Formació professional, universitària i contínua	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
11. Difusió i formació pràctica per a l'ús del crèdit formatiu a disposició de les empreses.	Juny 2022	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Donar a conèixer a les empreses i persones treballadores de la comarca l'existència del crèdit formatiu a disposició de les empreses per a formar el seu personal, i clarificar els processos administratius que s'han de seguir per a poder-hi accedir.		
ACTIVITATS		
· Reunió de treball amb experts per a identificar els detalls i els processos a seguir per a accedir al crèdit formatiu		
· Celebració de tallers amb les empreses de la comarca per a treballar la petició i l'ús del crèdit formatiu		
· Elaboració de materials informatius a difondre digitalment		
· Difusió dels materials informatius a les xarxes socials i les pàgines web de les diferents administracions participants de l'acció		
RESULTATS ESPERATS		
· Augment de l'ús del crèdit formatiu a disposició de les empreses		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal · Ajuntaments de la comarca		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
· Empreses i persones treballadores de la comarca		
PRESSUPOST		
12.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu		
FONTS DE FINANÇAMENT		
· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.		
INDICADORS DE SEGUIMENT		
· Nombre de tallers celebrats · Abast de la difusió dels materials informatius		

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 1. La formació, clau per a l'ocupació, inclusió i el desenvolupament	Programa 1.3 Aliances entre l'administració pública, empreses i els centres de formació	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
12. Establiment d'una coordinació periòdica entre les administracions locals de l'àmbit educatiu i d'ocupació.	Gener 2021	Desembre 2023

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Millorar la coordinació entre administracions i crear un cercador de recursos per a l'ocupació integrat comarcal que coordini i faciliti el treball conjunt dels diferents serveis socials i d'ocupació, entre d'altres. Per a una major diversificació i d'una oferta regular i plurianual i per a potenciar el treball conjunt coordinat per part de tots els agents, públics i privats, que actuen en matèria d'ocupació i formació, i incrementar l'impacte de les actuacions desenvolupades en termes d'inserció i de manteniment de l'ocupació

ACTIVITATS

- Elaborar un recull de totes les actuacions que es realitzen en matèria d'ocupació i formació a nivell comarcal, mitjançant anàlisi de d'informacions i entrevistes, detallant: tipus d'actuació i col·lectiu diana, ens responsable, ens participants, rol de cada ens, sistema organitzatiu d'implementació de cada actuació, recursos que requereix (humans, materials, econòmics), dependències amb altres actuacions o ens i quantificació de l'impacte.
- Desenvolupar reunions entre els diferents agents de la comarca que coordini aquests actuacions i les que es posin en marxa, amb representants de les diferents institucions, establint:
  - Protocols de funcionament
  - Mecanismes de presa de decisions i disseny d'accions complementàries, evitant solapaments
  - Rols de cada ens participant
  - Calendari de reunions
  - Procediment per aplicar els acords adoptats
  - Indicadors de seguiment i avaluació de l'impacte de les actuacions
- Creació d'un cercador de recursos per a l'ocupació integrat

RESULTATS ESPERATS

- Mecanisme de coordinació periòdica establert
- Número de reunions anuals celebrades
- Coordinació en el disseny i implementació d'actuacions en matèria d'ocupació i formació potenciada
- Eficàcia i eficiència d'aquestes actuacions incrementada

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal
- Ajuntaments de la comarca

DESTINATARIS DEL PROJECTE

- Persones en situació d'atur de la comarca
- Alumnes dels centres educatius de la comarca

PRESSUPOST

8.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu
FONTS DE FINANÇAMENT
· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Nombre de reunions anuals dels agents celebrats · Actes de les reunions · Nombre d'actuacions d'ocupació i formació posades en marxa a través de la coordinació entre els agents · Evolució de la taxa d'atur
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

1.3.2 LE 2. Tecnologia, coneixement i innovació

LE 2. Tecnologia, coneixement i innovació	Programa 2.1 Promoció i posicionament en innovació	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
1.Cartera de serveis de suport a la innovació i internacionalització empresarial	Gener 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Disposar d'una cartera de serveis de suport a la innovació i internacionalització empresarial a oferir des del Consell Comarcal i els ajuntaments del Vallès Oriental. Aquesta cartera de serveis hauria d'estar especialment destinada a les PIMES, que són les empreses que poden enfrontar-se a majors problemes a l'hora d'innovar o d'internacionalitzar la seva activitat. · Identificar tendències i necessitats d'innovació, especialment en sectors estratègics (química, farmacèutica, metall, automoció, alimentació, logística, comerç) i emergents (turisme, salut i serveis a les persones, gastronomia) · Creació d'una cartera de serveis d'abast comarcal · Visibilització dels programes de finançament i entitats que promouen la innovació. · Visibilització d'experiències innovadores o d'internacionalització d'empreses de la comarca		
ACTIVITATS		
Anàlisi dels serveis de suport a la innovació i internacionalització que actualment s'estan prestant		
Benchmarking internacional per identificar experiències que puguin servir d'inspiració per a la comarca del Vallès Oriental		
Benchmarking i visites a centres catalans de serveis a les empreses municipals que ofereixin serveis de suport a la innovació i la internacionalització		
Elaboració i manteniment d'un catàleg de bones pràctiques en matèria d'innovació i internacionalització que puguin servir de referència per a les empreses de la comarca		
Definició de la cartera de serveis de suport a la innovació i internacionalització i establiment de les necessitats per poder-los prestar i gestionar correctament (recursos humans, espais, etc.)		
Capacitació del personal tècnic encarregat de la prestació dels serveis i adequació tant de l'estrucutra organitzativa com dels espais per a la prestació del serveis		
Gestió i prestació dels propis serveis de suport a la innovació i la internacionalització		
Seguiment i avaluació dels serveis		
Difusió i promoció dels nous serveis que s'ofereixen, especialment entre les empreses (sobretot PIMEs)		
RESULTATS ESPERATS		
· Increment del volum d'exportacions · Increment del nombre d'empreses internacionalitzades · Increment del VAB generat a la comarca · Millora del nivell tecnològic de les empreses · Noves empreses i activitats instal·lades a la comarca. · Reducció de la taxa d'atur a la comarca · Relacions entre l'Administració Pública i l'empresariat enfortides.		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal.		

· Ajuntaments de la comarca.
DESTINATARIS DEL PROJECTE
· Empreses i persones emprenedores de la comarca. · Empreses potencialment interessades en instal·lar-se la comarca.
PRESSUPOST
30.000€
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS
Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.
FONTS DE FINANÇAMENT
· Recursos propis dels actors responsables. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya, Comissió Europea, etc.
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Existència dels serveis de suport a la internacionalització i la innovació · Nombre de serveis prestats · Nombre d'empreses usuàries dels serveis · Índex tecnològic de la comarca · Variació en el volum d'exportacions · Grau de reducció de la taxa d'atur a la comarca.
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 2. Tecnologia, coneixement i innovació	Programa 2.2 Foment de la R+D+i, i xarxes i ecosistemes d'innovació	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
2. Lideratge comarcal per a la realització de projectes estratègics i especialitzats en sectors clau	Gener 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Dur a terme projectes i iniciatives amb un clar component d'innovació que comptin amb la participació coordinada i col·laborativa tant d'agents del sector privat com de les administracions públiques i que tinguin com a finalitat contribuir a la dinamització i transformació econòmica del territori, especialment en aquells sectors considerats clau com poden ser l'agroalimentari, l'automoció, la salut i els serveis a les persones, la indústria farmacèutica o la indústria química/plàstica. · Establir una estratègia territorial amb un ampli consens al territori · Establir uns objectius compartits i coherents amb l'estratègia · Millorar la competitivitat de les empreses i del territori, especialment les de sectors considerats clau · Augmentar el contacte i la col·laboració entre els agents del territori (administracions públiques, universitats i agents del sistema de recerca i innovació, empreses i altres entitats i actors del territori · Potenciar la recerca, el desenvolupament tecnològic i la innovació · Introduir criteris de sostenibilitat i eficiència en tots els sectors · Millorar l'ús i la qualitat de les TIC i l'accés a aquestes tecnologies		
ACTIVITATS		
Identificació de possibles projectes a desenvolupar per als diferents sectors estratègics o emergents de la comarca, comptant amb la participació dels agents del territori		
Elaboració de propostes i sol·licitud per a la recerca de finançament per poder dur a terme alguns projectes (per exemple convocatòries PECT)		
Desenvolupament dels diferents projectes o iniciatives, de manera col·laborativa i cooperativa entre administracions públiques i agents del territori		
Avaluació dels resultats obtinguts amb el desenvolupament dels projectes i iniciatives de caràcter estratègic		
Difusió dels projectes i iniciatives que s'impulsin		
RESULTATS ESPERATS		
· Millora de la competitivitat del teixit productiu · Increment de l'ocupació · Creació de vincles amb la cadena de valor internacional · Increment del nombre de col·laboracions entre agents del territori · Increment de la inversió pública i privada en R+D+I i del seu impacte en el teixit productiu · Consolidació de sectors claus de l'economia de la comarca		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca. · Empreses i agrupacions empresarials · Agents socials de la comarca		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
· Empreses i persones emprenedores de la comarca. · Empreses potencialment interessades en instal·lar-se la comarca. · Població ocupada i desocupada de la comarca.		

PRESSUPOST
60.000€
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS
Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.
FONTS DE FINANÇAMENT
· Recursos propis dels actors responsables. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya, Comissió Europea, etc.
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Nombre de projectes impulsats · Nombre d'agents participants en els projectes · Sectors en els que es desenvolupen projectes
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 2. Tecnologia, coneixement i innovació	Programa 2.2 Foment de la R+D+i, i xarxes i ecosistemes d'innovació	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
3. Suport a la cooperació empresarial i l'aparició de clústers i districtes d'innovació en sectors clau	Gener 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Accions de suport a la cooperació empresarial i l'aparició de clústers i districtes d'innovació en sectors clau (química, plàstics, metall, transport, motor, indústria farmacèutica, mobles, components elèctrics i electrònics) i emergents (com el turisme, oci, generació d'experiències; serveis i atenció a les persones) · Incrementar la cooperació empresarial entre empreses de la comarca · Posicionar el territori per tal d'atraure i generar nova activitat econòmica i ocupació · Fomentar la creació d'empreses i projectes emprenedors · Facilitar la transmissió d'informació entre empreses i entre aquestes i altres agents del territori · Consolidar sectors clau per a l'economia i l'ocupació de la comarca i fomentar l'aparició de sectors emergents · Generar sinergies entre empreses i agents de la comarca · Disposar d'un major coneixement sobre el teixit empresarial i l'activitat empresarial de la comarca · Adaptar serveis de suport a les empreses a les necessitats del teixit empresarial · Estimular la innovació		
ACTIVITATS		
Elaboració de diagnosis per als diferents sectors clau a través de l'anàlisi d'informació existent i al realització d'entrevistes i sessions de treball amb agents del territori. Aquestes diagnosis han d'incloure: · Definició i característiques bàsiques del sector · Anàlisi de les forces competitives del sector · Anàlisi de l'entorn · Anàlisi DAFO · Tendències del sector		
Redacció dels informes de diagnosis i presentació a les empreses de cada sector i als agents que vinculats a cada clúster		
Definició, de manera participativa amb les empreses i agents de cada sector, del pla d'actuació per a cadascun dels clústers a impulsar. Les iniciatives encaminades a fomentar la cooperació horitzontal, així com projectes d'innovació i d'internacionalització haurien de tenir un pes rellevant en els plans d'acció		
Implementació de les accions establertes en els plans d'acció		
Accions de seguiment i avaluació de les actuacions i projectes endegats (jornades de treball, jornades de presentació de resultats, etc.)		
Actes de networking per facilitar el contacte entre empreses i fomentar l'aparició de projectes cooperatius entre empreses		
Creació d'un servei específic de suport a les empreses en matèria de cooperació empresarial que s'oferiria des dels serveis de promoció econòmica		
RESULTATS ESPERATS		
· Increment del VAB generat a la comarca · Consolidació de clústers de sectors claus o estratègics per a la comarca · Increment dels projectes col·laboratius entre empreses de la comarca · Millora de la competitivitat de les empreses · Major transferència de coneixement entre centres de recerca i empreses		

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca. · Agrupacions empresarials i empreses. · Centres d'investigació i recerca
DESTINATARIS DEL PROJECTE
· Empreses i persones emprenedores de la comarca. · Empreses potencialment interessades en instal·lar-se la comarca. · Centres d'investigació i recerca · Població ocupada i desocupada de la comarca.
PRESSUPOST
65.000€
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS
Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.
FONTS DE FINANÇAMENT
· Recursos propis dels actors responsables. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya, Comissió Europea, etc.
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Informes de diagnosi elaborats · Plans d'acció elaborats · Nombre d'empreses i agents participants · Nombre de clústers · Nombre de projectes de cooperació entre empreses · Existència del servei de suport a les empreses en matèria de cooperació empresarial
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 2. Tecnologia, coneixement i innovació	Programa 2.2 Foment de la R+D+i, i xarxes i ecosistemes d'innovació	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
4. Espais per a la col·laboració, l'experimentació i la transferència de coneixement	Juny 2020	-

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Disposar d'espai o punts de trobada entre els diferents agents de la comarca per tal de facilitar l'establiment d relacions entre aquests de manera que sorgeixin noves oportunitats i projectes compartits. Aquests espais de diàleg i contacte entre agents han de facilitar la col·laboració, l'experimentació i la transferència de coneixement entre empreses, administracions publiques, centres de recerca i societat del Vallès Oriental.

- Generar sinergies entre els diferents agents de la comarca implicats en l'activitat empresarial
- Facilitar i impulsar projectes col·laboratius tant entre empreses com entre empreses i centres de recerca
- Impulsar l'experimentació i la posada en marxa de projectes experimentals i innovadors
- Facilitar la transferència de coneixement entre els diferents actors implicats en el dinamisme empresarial (empreses, centres de recerca, administracions i agents socials)
- Facilitar l'aplicació pràctica en les empreses de les tècniques i productes desenvolupats en centres de recerca
- Facilitar la recerca de finançament/inversors als projectes empresarials incipients

ACTIVITATS

Anàlisi d'experiències de HUBs empresarials que puguin servir de referència i d'aprenentatge per a la creació d'un espai d'aquestes característiques al Vallès Oriental. Aquest anàlisi es podria fer a partir de l'anàlisi de fonts secundaries així com de visites presencials i de Benchmarking

Creació del HUB empresarial del Vallès Oriental, que incorpori el màxim nombre d'agents i empreses possible. Per a la creació d'aquest HUB caldria dur a terme, entre d'altres, la següents tasques:

- Identificació d'actors potencialment membres del HUB. En qualsevol cas, caldria comptar tant amb administracions públiques (ajuntaments, consell Comarcal), com amb empreses i agrupacions empresarials, com centres de recerca (universitats, Centres tecnològics, etc.) i agents socials (especialment sindicats)
- Definició del sistema organitzatiu i de funcionament i de les necessitats per poder-hi donar resposta
- Definició de la cartera de serveis i dels elements necessaris per poder-los gestionar i prestar correctament

Realització d'activitats de diversa tipologia en el marc del HUB o punt de trobada. Entre les activitats que es podrien celebrar es poden apuntar:

- Activitats de Networking
- Esdeveniments inspiradors
- Classes magistral per part de figures de referència
- Jornades d'intercanvi i de presentació d'experiències
- Assessoraments especialitzats

Accions de promoció o comunicació per donar a conèixer

RESULTATS ESPERATS

- Increment del VAB generat a la comarca
- Major nombre de projectes col·laboratius
- Major coordinació entre els diferents actors implicats
- Millora de la competitivitat de les empreses
- Increment de la inversió empresarial
- Major traspàs d'informació entre agents (que pugui desembocar en nous projectes innovadors)

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca.
- Generalitat de Catalunya.
- Agrupacions empresarials i empreses.
- Centres de recerca i d'investigació (Universitats, centres tecnològics, etc.)
- Agents socials

DESTINATARIS DEL PROJECTE

- Empreses i persones emprenedores de la comarca.
- Empreses potencialment interessades en instal·lar-se la comarca.
- Centres de recerca i d'investigació

PRESSUPOST

35.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis dels actors responsables.
- Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Comissió Europea, etc.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Nombre d'actors participants
- Nombre de sessions de treball realitzades per a la creació del HUB
- Existència del HUB
- Nombre de projectes col·laboratius
- Volum d'inversions empresarials
- Nombre de projectes innovadors impulsats

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 2. Tecnologia, coneixement i innovació	Programa 2.3 Cultura de la innovació	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
5. Programa de sensibilització als centres educatius/escolars pel foment de la cultura de la innovació	Gener 2022	Desembre 2024
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Promocionar la cultura de la innovació, la creativitat i l'engegada de nous projectes entre les persones joves i infants de la comarca, amb l'objectiu de que en un futur desenvolupin nous projectes emprenedors.		
ACTIVITATS		
· Reunió de treball per definir els detalls de les activitats a desenvolupar.		
· Contractació externa d'experts per a impartir les dinàmiques de grup		
· Preparació del material per a la sensibilització en centres educatius		
· Difusió dels materials promocionals dels tallers		
· Celebració de tallers als centres educatius i escoles		
· Premis als projectes més innovadors dels alumnes dels centres educatius i escolars		
RESULTATS ESPERATS		
· Augment de la innovació i creativitat de les persones joves i infants de la comarca · Augment dels projectes creatius i emprenedors		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal · Ajuntaments de la comarca		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
· Població estudiant de la comarca		
PRESSUPOST		
6.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu		
FONTS DE FINANÇAMENT		
· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.		
INDICADORS DE SEGUIMENT		
· Nombre de tallers celebrats · Nombre de projectes innovadors presentats als premis		

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 2. Tecnologia, coneixement i innovació	Programa 2.3 Cultura de la innovació	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
6. Programa de sensibilització amb empreses	Gener 2022	Gener 2023
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Elaborar un programa de sensibilització amb empreses (en particular pimes) per posar de relleu la importància de la innovació i facilitar que les empreses petites i mitjanes de la comarca engeguin processos creatius que les permetin innovar en els seus sectors.		
ACTIVITATS		
· Reunió de treball amb PIMEC per detallar les accions de sensibilització		
· Taller per a treballar la innovació amb les empreses, sobretot les pimes		
· Xerrada d'experts en innovació a les pimes		
· Taula rodona d'experiències exitoses de projectes innovadors en les pimes		
· Seguiment a projectes innovadors iniciats durant les accions de sensibilització		
RESULTATS ESPERATS		
· Augment de la innovació i la creativitat de les empreses petites i mitjanes de la comarca · Augment de projectes innovadors a la comarca		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal · Ajuntaments de la comarca · PIMEC		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
· Empreses de la comarca, en especial les pimes.		
PRESSUPOST		
4.500€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Personal de l'ens responsable, recursos informàtics i suport administratiu		
FONTS DE FINANÇAMENT		
· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.		
INDICADORS DE SEGUIMENT		
· Nombre de tallers realitzats · Nombre de xerrades i taules rodones celebrades · Nombre de projectes innovadors presentats		

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

1.3.3 LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència

LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència	Programa 3.1 Polígons d'activitats equipats	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
1. Impuls a plans de renovació dels PAEs actuals amb la reconversió d'aquells buits o obsolets, i plans de viabilització dels PAEs programats	Juny 2021	Desembre 2025
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
· Garantir un estat adequat dels PAEs a la comarca · Afavorir un manteniment i una conservació continuada dels PAEs · Afavorir l'atracció de noves activitats		
ACTIVITATS		
Segons un anàlisi de la Diputació de Barcelona, la demarcació de Barcelona compta amb més de 1.000 polígons censats dels quals més de la meitat (60%) ocupen menys de 10 hectàrees. S'estima que el 40% d'aquesta superfície industrial està sense activitat econòmica i que el 48% dels polígons i el 58% de les naus són anteriors a 1978, amb dèficits importants que comporten aquests quasi 40 anys d'antiguitat. Unes mancances que es centren principalment en: manteniment i conservació, subministraments bàsics, mobilitat, seguretat, serveis a les empreses i persones i telecomunicacions. Els PAEs han de presentar un correcte estat de conservació, ja que és factor d'atractivitat per a les empreses. Es tracta de dur a terme inversions d'adequació i millora, i també s'han de preveure intervencions orientades al manteniment d'aquests espais de forma periòdica i constant per oferir un entorn industrial de qualitat. Per garantir-ne un bon estat de conservació i poder articular-ne les accions de millora es proposa l'elaboració de plans de renovació dels PAEs actuals. Alhora, realitzar plans que permetin estudiar la viabilitat tècnica i financera del desenvolupament d'aquells polígons d'activitat econòmica que estiguin programats en el planejament, en que cas que es consideri necessari ampliar l'oferta d'espais industrials a la comarca. En el marc de l'elaboració d'aquests plans, primerament, s'hauran de realitzar estudis concrets per detectar-ne les mancances i necessitats que presenten els polígons industrials de la comarca en termes d'urbanització, senyalització i serveis. Un cop analitzats els PAEs, identificar aquells on és prioritari actuar amb l'elaboració dels respectius plans per la seva renovació i adequació. Algunes de les actuacions per la seva modernització i millora competitiva podrien ser: - Treball de pavimentació i arranjament de voreres - Dotació de fibra òptica - Substitució de l'enllumenat públic per il·luminació de led, i en aquelles ubicacions on calgui reforçar la il·luminació, instal·lar nous punts de llum - Creació de carrils bici - Millora de la circulació interna (especialment, per millorar la mobilitat a peu) - Millora de la senyalització vertical i horitzontal per la identificació de carrers - Millora de la senyalització de la localització de les empreses - Serveis de neteja més eficients - Millora de la imatge del polígon, regeneració paisatgística i ambiental (accessos als PAEs, façanes de les		

naus...)

- Creació de zones d'esbarjo i descans pels treballadors/-eres

Elaborar també plans de viabilitat del desenvolupament d'aquells PAEs que estan programats en el planejament actual dels municipis de la comarca però no s'han executat encara. Amb aquests plans valorar si és viable des del punt de vista tècnic i econòmic la consolidació de la superfície industrial del Vallès Oriental.

Paral·lelament a aquestes tasques, cercar-ne fons i línies de finançament per la posada en marxa dels corresponents plans. Per exemple, el Pla de Modernització de Polígons de la Diputació de Barcelona finança intervencions basades en el planejament dels PAEs, així com també intervencions puntuals de millora de la xarxa de subministrament i evacuació d'aigües, de les xarxes d'energia, o de telecomunicacions.

RESULTATS ESPERATS

Plans de renovació i adequació dels PAEs actuals
Plans de desenvolupament i consolidació dels PAEs programats

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

Ajuntaments del Vallès Oriental
Empreses i associacions empresarials dels PAEs de la comarca

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Empreses situades als PAEs de la comarca
Treballadors/-eres dels PAEs de la comarca

PRESSUPOST

15.000€ per pla

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal tècnic dels Ajuntaments del Vallès Oriental (àrees d'urbanisme)

FONTS DE FINANÇAMENT

Recursos propis dels Ajuntaments
Diputació de Barcelona
Generalitat de Catalunya

INDICADORS DE SEGUIMENT

Nombre de plans de renovació dels actuals PAEs
Nombre de plans de viabilització dels PAEs programats
Import invertit en renovació, manteniment i adequació, per concepte, intervenció, any i PAE.
Nombre d'intervencions i actuacions per manteniment realitzades, per concepte, any i PAE.

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència	Programa 3.1 Polígons d'activitats equipats	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
2. Programa de mentoring industrial entre PAEs avançats i PAEs amb dèficits	Gener 2023	Gener 2025

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Intercanviar experiències i bones pràctiques entre PAEs
- Reflexionar sobre els reptes bàsics i oportunitats dels PAEs

ACTIVITATS

Els programes de mentòring contribueixen a conèixer bones practiques, i casos d'èxit, a teixir relacions de col·laboració i confiança entre empreses i treballadors, entre el teixit empresarial, i entre l'administració pública. En aquest cas, la posada en marxa de programes de mentoring industrial ha de contribuir a l'intercanvi d'experiències entre polígons d'activitat econòmica avançats i aquells que presenten dèficits. És a dir, entre aquells polígons amb bona qualitat d'urbanització i serveis, i aquells en els quals s'identifiquen mancances d'aquests tipus. Les activitats a realitzar serien:

- Sessions d'Intercanvi i Aprenentatge de PAEs organitzades pels serveis de Promoció Econòmica i Ocupació dels Ajuntaments del Vallès Oriental, amb el suport de la Diputació de Barcelona, i en col·laboració amb les associacions empresarials de la comarca, i el Consell Comarcal. Els intercanvis poden anar més enllà dels límits comarcals, i identificar i convidar bones pràctiques arreu del territori català. Aquestes sessions han de facilitar la posada en comú de conceptes, metodologies i experiències de bona gestió dels polígons industrials en els àmbits dels serveis, l'urbanisme, la mobilitat o l'organització interna. Anirien adreçades a les mateixes associacions empresarials, als empresaris i/o al personal directiu i responsables tècnics dels serveis a les empreses dels Ajuntaments que porten a terme accions en l'àmbit de la millora i dinamització dels PAEs. Es poden articular a partir de diversos temes amb incidència als PAEs. Els temes poden ser: mobilitat, energia, seguretat, urbanisme, estratègies smart, economia circular...

RESULTATS ESPERATS

Intercanvi d'experiències i bones pràctiques sobre manteniment i gestió dels PAEs
Creació de xarxes de col·laboració entre PAEs

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

Ajuntaments del Vallès Oriental
Consell Comarcal del Vallès Oriental
Diputació de Barcelona

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Associacions empresarials
Empresaris
Personal directiu i responsables tècnics dels serveis a les empreses dels Ajuntaments del Vallès Oriental

PRESSUPOST

4.500€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal tècnic del Consell Comarcal / personal tècnic dels serveis de Promoció Econòmica i Ocupació dels Ajuntaments del Vallès Oriental
Espais al Consell Comarcal o als equipaments d'algun municipi de la comarca

FONTS DE FINANÇAMENT

Recursos propis dels Ajuntaments del Vallès Oriental Diputació de Barcelona													
INDICADORS DE SEGUIMENT													
Numero de sessions de mentoring realitzades Numero de col·laboracions de treball que s'han generat entre PAEs													
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		**2020**		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**		**2025**	

LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència	Programa 3.1 Polígons d'activitats equipats	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
3. Coordinació comarcal per l'harmonització de les condicions d'urbanització, senyalització i de serveis bàsics dels PAEs	Setembre 2020	Desembre 2022
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
· Garantir un estat adequat dels PAEs a la comarca · Facilitar-ne l'accessibilitat als PAEs · Afavorir un manteniment i una conservació continuada dels PAEs		
ACTIVITATS		
Els Polígons d'Activitat Econòmica al Vallès Oriental tenen continuïtat més enllà dels límits municipals. Per això es proposa el treball coordinat dels Ajuntaments de la comarca per harmonitzar les condicions d'urbanització, senyalització i serveis que es presten als PAEs. Les activitats a realitzar són:		
- Constituir un equip de coordinació, que aglutini el personal tècnic dels Ajuntaments de les àrees d'urbanisme, mobilitat, i promoció econòmica per definir i impulsar l'harmonització dels PAEs a nivell de comarca.		
- Analitzar l'estat dels PAEs per identificar deficiències i mancances comunes.		
- A partir de l'anàlisi de l'estat dels PAEs, definir criteris comuns d'urbanització, senyalització i serveis als PAEs a través d'elaboració d'un catàleg. En aquest catàleg, haurien de quedar incloses les indicacions bàsiques sobre la xarxa viària, els itineraris en bici i a peu, la senyalització horitzontal i vertical, els accessos...que els municipis haurien de fer servir en la renovació i/o reconversió dels PAEs actuals o en el desenvolupament d'aquells programats.		
RESULTATS ESPERATS		
PAEs amb condicions d'urbanització, senyalització i serveis harmonitzats a nivell de comarca		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
Ajuntaments dels municipis del Vallès Oriental		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Empreses als PAEs Treballadors/-eres		
PRESSUPOST		
10.000€ per un estudi sobre l'estat actual dels PAEs i elaboració d'un catàleg de criteris comuns		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Hores del personal tècnic dels Ajuntaments del Vallès Oriental (àrees d'urbanisme, mobilitat, promoció econòmica)		
FONTS DE FINANÇAMENT		
Recursos dels Ajuntaments del Vallès Oriental Diputació de Barcelona (Pla de Modernització de Polígons)		
INDICADORS DE SEGUIMENT		
PAEs renovats sota criteris comuns		

PAEs desenvolupats sota criteris comuns													
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		**2020**		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**		**2025**	

LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència	Programa 3.1 Polígons d'activitats equipats	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
4. Valoració i promoció de la certificació de qualitat als PAEs comarcals	Gener 2024	Desembre 2025

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Garantir un estat adequat dels PAEs a la comarca
- Afavorir un manteniment i una conservació continuada dels PAEs

ACTIVITATS

La Coordinadora Española de Polígonos Empresariales (CEPE) ha creat una certificació que recull els criteris bàsics que conformarien un polígon de qualitat. Aquesta certificació valora l'estat de les infraestructures instal·lades als polígons industrials, el nivell de serveis disponibles, els treballs de manteniment i millora així com la interrelació de l'espai industrial amb el seu entorn. La certificació de qualitat és aplicable a qualsevol àrea empresarial, amb independència de la seva grandària, numero d'empreses i activitats. La rellevància d'aquest segell de qualitat es basa en ser imant d'atracció d'empreses cap als polígons industrials certificats, i ser element de prestigi dels municipis que han obtingut la certificació. Les activitats a realitzar són:

- Sessions sobre certificació de qualitat als PAE per fer difusió dels avantatges i de quins són els processos d'adquisició de la certificació de qualitat.

- Seleccionar i acompanyar polígons industrials de municipis comarcals en el procés de certificació.

RESULTATS ESPERATS

Adquisició per part dels PAEs de la comarca de la certificació de qualitat

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

Ajuntaments del Vallès Oriental
Consell Comarcal del Vallès Oriental

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Empreses
Associacions empresarials

PRESSUPOST

10.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS

Recursos humans: personal tècnic del Consell Comarcal del Vallès Oriental i/o dels Ajuntaments

FONTS DE FINANÇAMENT

Diputació de Barcelona
AENOR
CEPE

INDICADORS DE SEGUIMENT

Numero de certificacions de qualitat adquirides pels PAEs de la comarca
Numero de PAEs en procés per l'obtenció de les certificacions

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència	Programa 3.2 Sector industrial més cohesionat	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
5. Impuls a la col·laboració publico-privada en reptes estratègics comarcals a través de l'increment de els relacions i el coneixement mutu de les empreses i el sector públic	Setembre 2019	-

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Incrementar les relacions i el coneixement mutu de les empreses i el sector públic
- Teixir xarxes de col·laboració entre l'administració i el sector privat

ACTIVITATS

La col·laboració publico-privada pot prendre la forma d'una única organització compartida (cooperació institucional), en què el sector públic i el sector empresarial hi participen com a copropietaris, i on comparteixen eines, coneixements, habilitats i recursos. Però també els riscos, així com els eventuals beneficis o pèrdues. Aquest treball col·laboratiu contribueix a construir xarxes de confiança i compromís entre ambdues parts.

Basar-se en una col·laboració publico-privada en el desenvolupament de les estratègies de comarca, permet incorporar i involucrar a les empreses i altres agents econòmics i socials (associacions empresarials, organitzacions sindicals, entitats del tercer sector, etc.), a centres universitaris i d'investigació, tant pel que fa a la seva participació en la planificació i execució de les actuacions proposades, posant a disposició pel desenvolupament de les mateixes els seus propis recursos humans i/o materials. Aquesta manera de treballar no implica únicament el compartir i identificar-se amb l'estratègia territorial (per part de tots els agents del territori), sinó també transmetre coneixements d'uns agents i unes organitzacions a altres enriquint la generació de noves idees i propostes.

La col·laboració activa entre agents econòmics, socials i centres de formació, així com centres tecnològics i/o de recerca ha de promoure també accions de recerca i d'innovació en el sector industrial, generant coneixement transferible a altres agents del territori i empreses, especialment a aquelles que per la seva grandària no disposen de recursos per avançar i adaptar-se als nous requeriments del sector.

Entre les actuacions a realitzar, hi ha les següents:

- Recollida de dades i coneixement sobre la situació dels PAEs i la percepció que en tenen les empreses a través d'activitats de prospectiva empresarial. La informació obtinguda en aquest procés ha de permetre als ens locals la interlocució i la col·laboració amb les empreses, amb major legitimitat i coneixement de causa.

- Interlocució regular amb els empresaris/àries dels PAEs a través de la dedicació d'almenys un tècnic (del Consell Comarcal, Ajuntaments). L'existència d'associacions empresarials facilita aquesta interlocució i l'establiment de mecanismes de col·laboració posteriors.

- Reforç a la implicació dels agents del sector industrial en el disseny i execució de les actuacions de les línies estratègiques de treball a nivell de comarca.

- Organització de jornades de networking de manera regular i freqüent entre el sector industrial de la comarca i les administracions públiques (Ajuntaments, Consell Comarcal, Diputació de Barcelona...)

- Consolidació de les estructures de treball i aliances constituïdes en projectes anteriors com a espais de col·laboració estables, i/o creació de nous espais de col·laboració publico-privada, si fos el cas, per la transferència de coneixements, de disseny i seguiment de les actuacions del Pla Estratègic.

- Valoració de la creació d'una taula de treball formada per representants del sector públic i privat de la comarca, o consolidar la Taula del Vallès Avança com l'òrgan amb la capacitat per a consensuar les estratègies de treball i l'apropament amb les empreses, oferint un discurs unificat amb el teixit productiu.
RESULTATS ESPERATS
Noves estructures i aliances de treball publico-privades, i consolidació de les existents Xarxes de treball coordinat entre agents del territori (públics i privats)
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ
Ajuntaments del Vallès Oriental Consell Comarcal Empreses
DESTINATARIS DEL PROJECTE
Ajuntaments del Vallès Oriental Consell Comarcal Empreses
PRESSUPOST
16.000€ per activitats de prospectiva empresarial 3.000€ per l'organització de jornades de networking
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS
Personal tècnic dels Ajuntaments del Vallès Oriental Espais del Consell Comarcal i/o dels Ajuntaments
FONTS DE FINANÇAMENT
Recursos propis dels Ajuntaments del Vallès Oriental Diputació de Barcelona
INDICADORS DE SEGUIMENT
Numero de reunions realitzades amb l'empresariat de la comarca Numero de jornades de networking organitzades Estructures de col·laboració publico-privades creades Numero de convenis de col·laboració signats entre l'administració pública i el sector empresarial
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025

LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència	Programa 3.2 Sector industrial més cohesionat	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
6. Promoció de l'associacionisme empresarial	Gener 2020	-

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Fomentar les relacions interempresarials per afavorir la cooperació entre les mateixes empreses dels PAEs
- Afavorir la implicació de les empreses en la gestió i la millora del polígon
- Establir convenis de col·laboració amb els ens públics locals que serveixin per impulsar projectes i canalitzar recursos en un marc de col·laboració publico-privada

ACTIVITATS

Els PAEs concentren un elevat nombre d'empreses, que hi cerquen unes determinades condicions urbanístiques i de serveis que els permetin desenvolupar adequadament la seva activitat. Des de l'enfocament de les polítiques de desenvolupament econòmic, i donades les vinculacions existents entre les condicions d'aquests espais i la competitivitat de les activitats que s'hi ubiquen, es considera important que hi hagi una gestió global i integral dels PAEs. L'associacionisme empresarial i els ens gestors a nivell de polígons són mecanismes que contribueixen a la millora de la gestió en la prestació dels serveis, en la solució de conflictes, en l'aprofitament de les oportunitats i en la representació dels interessos de l'empresariat dels PAEs.

En concret, alguns dels aspectes que requereixen una gestió específica, i que serien més eficients de gestionar de manera associada a nivell de polígon serien subministraments (aigua, energia elèctrica, telecomunicacions, gas), serveis operatius (sanejament, seguretat, neteja, transport públic) o serveis estratègics (consultoria, assessorament). A banda de la prestació de serveis a les empreses, hi ha problemàtiques que també fan recomanable l'existència d'algun mecanisme o òrgan de gestió. Aquestes problemàtiques són manca de conservació de la urbanització, inexistències o deficiències en els serveis de subministrament... Un altre aspecte clau de l'associacionisme en l'àmbit dels PAE és el rol que assumeixen per la defensa dels interessos de les empreses davant les administracions públiques i altres entitats o agents competents en la seva millora, adequació i renovació.

Per la generació d'un clima favorable a l'associacionisme, les activitats que es proposen són les següents:

- Sensibilització cap a les empreses: trobades empresarials per transmetre la importància i el potencial de l'associacionisme. En aquestes trobades és interessant comptar amb la participació d'altres experiències d'èxit, amb la representació d'altres administracions locals com d'associacions sorgides en altres PAEs o territoris.

- Fòrums de debat per a les empreses centrats en algun aspecte concret que interessi a l'empresariat, per incentivar la seva assistència i participació, i orientats a consensuar les estratègies i actuacions per la millora de les condicions dels PAEs de manera coordinada i col·laborativa.

- Contactes regulars amb un nucli d'empreses actives. Un cop detectades les persones més proactives entre l'empresariat dels PAEs, mantenir un contacte periòdic amb elles i recollir i atendre les seves peticions i opinions respecte a la millora i la dinamització dels polígons.

- Suport per part dels ens locals en la redacció dels estatuts, o en els tràmits de constitució de l'entitat, o en recursos econòmics (subvencions) o materials (sales de reunions).

- Convenis de col·laboració entre els ajuntaments i les associacions per col·laborar-ne de manera estable.

- Cerca d'aliances i col·laboracions externes per tal de potenciar l'impacte de les actuacions i projectes que impulsa l'associació. Cercar el suport o la participació, en diferents graus d'implicació d'altres administracions, institucions o agents del territori.

RESULTATS ESPERATS
Associacions empresarials als polígons de la comarca Col·laboració regular entre les empreses dels PAEs de la comarca
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ
Ajuntaments del Vallès Oriental (àrees de promoció econòmica i ocupació) Consell Comarcal del Vallès Oriental
DESTINATARIS DEL PROJECTE
Empreses
PRESSUPOST
50.000€
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS
Personal tècnic del Consell Comarcal i personal tècnic dels Ajuntaments Equipaments municipals cedits a les associacions (sales de reunions, aules, auditoris...) per fer-ne les seves reunions
FONTS DE FINANÇAMENT
Recursos propis dels Ajuntaments Diputació de Barcelona
INDICADORS DE SEGUIMENT
Numero d'associacions creades als PAEs de la comarca % d'empreses associades en l'àmbit del polígon o conjunt de polígons
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència	Programa 3.2 Sector industrial més cohesionat	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
7. Establiment de col·laboracions amb altres territoris alineats industrialment	Gener 2021	Juny 2022
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
· Optimitzar els recursos públics (organitzatius, tècnics i materials) · Treballar en xarxa i a consolidar vincles de confiança i col·laboració entre territoris		
ACTIVITATS		
La cooperació interterritorial es pot descriure com els acords de col·laboració que de forma espontània estableixen diferents actors (econòmics, socials, territorials, públics, privats, etc.) de territoris diversos per a desenvolupar accions que apunten a resultats que no es podrien assolir si actuessin de forma aïllada. En aquest sentit, l'establiment de col·laboracions amb altres territoris alineats industrialment pretén d'una banda, donar a conèixer i posar en comú les solucions d'altres àrees industrials en els àmbits de la promoció industrial, la millora de les condicions dels PAEs i el tipus de gestió, que en podrien ser transferibles i aplicables al Vallès Oriental. Aquests espais de cooperació juguen un paper important en la consolidació dels lligams a escala local, entre diferents actors públics i privats reunits entorn a problemàtiques que en són comunes. Amb aquest projecte es promou un treball de cooperació i de col·laboració entre municipis que comparteixen mateix sector i necessitats similars, més enllà dels límits administratius establerts i de la seva proximitat geogràfica. Les activitats a executar són:		
- Procés d'identificació de territoris industrials que poden compartir problemes i oferir solucions pràctiques transferibles i adaptables al sector industrial del Vallès Oriental.		
- Seguidament, contactar amb les associacions empresarials i/o administracions públiques per signar-ne convenis de col·laboració o l'organització de jornades de treball comú entre ambdós territoris.		
RESULTATS ESPERATS		
Convenis de col·laboració amb altres territoris alineats industrialment amb el Vallès Oriental		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
Ajuntaments del Vallès Oriental Consell Comarcal del Vallès Oriental		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Associacions empresarials Empreses		
PRESSUPOST		
6.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Personal tècnic dels Ajuntaments i/o del Consell Comarcal Espais als Ajuntaments i/o al Consell Comarcal on realitzar les trobades d'intercanvi		
FONTS DE FINANÇAMENT		
Recursos propis dels Ajuntaments del Vallès Oriental Diputació de Barcelona		

INDICADORS DE SEGUIMENT
Numero de convenis de col·laboració signats Numero de jornades de treball realitzades % d'empreses implicades

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència	Programa 3.3 Suport comarcal al sector industrial	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
8. Promoció, difusió i actualització regular del Portal de Polígons	Setembre 2019	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
· Centralitzar la informació disponible dels PAEs en una sola eina · Disposar d'una única eina de consulta per les administracions públiques, les empreses, i altres agents, sobre l'estat, recursos i serveis dels PAEs de la comarca		
ACTIVITATS		
El Portal de Polígons és un sistema d'informació sobre l'oferta de sòl industrial, naus, modes de transport, teixit empresarial, centres i serveis disponibles als polígons de la comarca. Aquest portal ha de permetre aglutinar tota aquesta informació i ser l'instrument per fer-ne la corresponent difusió. Ha de ser una eina viva, que ha de disposar de dades el més actualitzades possibles sobre les característiques i serveis de cadascun dels polígons i la informació de les empreses localitzades, a més també dels tipus d'activitats econòmiques, els modes de transport i d'accés, informació urbanística i de subministraments bàsics, els serveis i/o informació fiscal. També ha de recollir les naus i solars en venda o en lloguer, amb enllaços als principals portals immobiliaris. Pel que fa les empreses, s'hi podria trobar informació i característiques de la seva activitat. Les activitats a realitzar són:		
- Fer-ne promoció i difusió de l'eina a través del portal web del Consell Comarcal i dels Ajuntaments de la comarca.		
- Fer sessions entre l'empresariat per presentar-ne el portal i el seu funcionament.		
- Actualitzar de manera freqüent el Portal perquè sigui realment actiu, i disposar de la informació més detallada i actual de cadascuna de les temàtiques (superfície de sòl i naus disponibles, oferta de transport, tipus de serveis...).		
RESULTATS ESPERATS		
Portal de Polígons del Vallès Oriental actualitzat		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
Consell Comarcal del Vallès Oriental		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Ajuntaments del Vallès Oriental Empreses Treballadors/-eres dels PAEs		
PRESSUPOST		
10.000€ per les tasques de promoció i difusió, manteniment i actualització		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Personal tècnic del Consell Comarcal del Vallès Oriental Sistemes informàtics i equipaments del Consell Comarcal		
FONTS DE FINANÇAMENT		

Recursos propis dels Ajuntaments del Vallès Oriental Diputació de Barcelona
INDICADORS DE SEGUIMENT
Freqüència d'actualització del Portal Nombre d'activitats de promoció i difusió del Portal Nombre de consultes registrades al Portal
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència	Programa 3.3 Suport comarcal al sector industrial	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
9. Impuls a una unitat de treball comarcal encarregada del desenvolupament de plans de captació d'empreses	Gener 2023	Juny 2025

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Facilitar el desenvolupament dels plans de captació d'empreses

ACTIVITATS

Per facilitar l'elaboració i desenvolupament de plans de captació d'empreses a la comarca, es proposen les següents activitats:

- Constituir una unitat de treball, o aprofitar-ne alguna estructura de treball ja consolidada, encarregada de l'elaboració, implementació i gestió dels plans de captació d'empreses en l'àmbit comarcal. Posar en comú els criteris bàsic que han de permetre l'atracció de noves empreses a la comarca.

- Elaboració de plans de captació de noves empreses al Vallès Oriental.

RESULTATS ESPERATS

Posada en marxa dels plans de captació d'empreses
Instal·lació de noves empreses a la comarca

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

Consell Comarcal del Vallès Oriental
Ajuntaments del Vallès Oriental

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Empreses

PRESSUPOST

12.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS

Personal tècnic del Consell Comarcal del Vallès Oriental i/o personal tècnic dels Ajuntaments de la comarca

FONTS DE FINANÇAMENT

Recursos propis

INDICADORS DE SEGUIMENT

Numero de plans de captació d'empreses desenvolupats
Numero de noves empreses instal·lades

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència	Programa 3.3 Suport comarcal al sector industrial	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
10. Suport a iniciatives d'economia circular	Gener 2021	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
· Facilitar i impulsar el desenvolupament de noves iniciatives d'economia circular, i donar suport a les existents		
ACTIVITATS		
Des del Consell Comarcal i els Ajuntament de la comarca fomentar accions a favor de processos d'economia circular al Vallès Oriental amb l'anàlisi de bones pràctiques, l'oferta de recursos sobre formació, organització d'activitats de sensibilització i informació sobre finançament i subvencions en aquest àmbit. Per concentrar tots aquests recursos i facilitar-ne la seva difusió, desenvolupar una plataforma online d'economia circular en format web que reculli informació sobre professionals i bones pràctiques orientades a la promoció d'estratègies d'economia circular entre el teixit industrial de la comarca. Aquest web pot vincular-se a la pàgina web del Consell Comarcal. Es planteja com una font de consulta pràctica tant per a tècnics i responsables de projectes d'economia circular en marxa als municipis com per a empreses interessades a posar en marxa estratègies d'aquest tipus. La plataforma ha d'incloure una base de dades d'experts en economia circular, la recopilació de bones pràctiques i documentació de referència. Pel que fa a les bones pràctiques, recopilar projectes locals i exemples empresarials que implementin l'economia circular per donar a conèixer el que s'està fent i que serveixin com a font d'inspiració per a noves iniciatives. Entre d'altres, fer les següents activitats:		
- Organització de jornades informatives sobre els processos de l'economia circular (gestió de residus, compravenda de béns i serveis, consum energètic...) dirigides a les empreses, a partir de projectes i iniciatives que siguin referents en l'àmbit comarcal o català.		
- Campanyes per fomentar l'adopció dels sistemes productius de l'economia circular a partir de visites demostratives a empreses que tinguin ja incorporats aquests processos.		
- Organització de tallers i cursos sobre la incorporació de pràctiques d'economia circular a les empreses (classificació, caracterització de residus i formes de reciclatge, la valorització energètica dels residus, sostenibilitat energètica dels materials i l'habitatge...).		
- Cerca de fons en relació a temes d'economia circular, energies renovables o accions de simbiosi industrial. L'ICF ha posat en marxa una nova línia de préstecs per finançar projectes d'economia verda i circular.		
RESULTATS ESPERATS		
Noves iniciatives i accions sobre economia circular a la comarca		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
Consell Comarcal del Vallès Oriental Ajuntaments del Vallès Oriental		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Empreses		

PRESSUPOST
25.000€
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS
Recursos humans: personal tècnic del Consell Comarcal del Vallès Oriental i/o dels Ajuntaments Espais al Consell Comarcal o als equipaments d'algun municipi de la comarca on fer les jornades, tallers i cursos
FONTS DE FINANÇAMENT
Comissió Europea Generalitat de Catalunya (L'Institut Català de Finances disposa d'una línia de préstecs per finançar projectes d'economia verda i circular) Diputació de Barcelona
INDICADORS DE SEGUIMENT
Nombre de noves iniciatives sorgides a la comarca Nombre de iniciatives consolidades a la comarca
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 3. El Vallès Oriental, pol industrial de referència	Programa 3.3 Suport comarcal al sector industrial	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
11. Suport a la transformació digital i la indústria 4.0	Gener 2021	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
· Facilitar i impulsar la transformació digital i la industria 4.0 a la comarca		
ACTIVITATS		
Formació especialitzada i assessorament tècnic, acompanyament i cerca de finançament per l'adopció de sistemes productius industrials en el marc de l'industria 4.0 a través de les següents activitats:		
- Organització de jornades de networking per difondre entre les empreses de la comarca la Indústria 4.0 (necessitat de nous perfils professionals, nous serves i infraestructures productives). Identificar casos pràctics i solucions en l'àmbit de la Indústria 4.0 adoptades entre la industria catalana, i que poden ser transferibles a industries instal·lades al Vallès Oriental.		
- Cursos de formació sobre la Indústria 4.0 (aplicació empresarial de Internet de les coses (IoT); intel·ligència artificial en la industria; models de negoci per la industria 4.0...).		
- Programes d'impuls a la transformació digital amb la realització de auditories internes per conèixer el grau de maduresa digital de cada industria i les oportunitats que li por aportar la transformació digital.		
- Establiment de Plans d'Actuació Industria 4.0 amb línies d'assessorament especialitzat i personalitzat en la incorporació de tecnologies 4.0 en la industria.		
- Cerca i suport en la identificació d'oportunitats de finançament.		
RESULTATS ESPERATS		
Empreses a la comarca amb processos d'indústria 4.0 implantats		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
Empreses i associacions empresarials Consell Comarcal del Vallès Oriental Ajuntaments del Vallès Oriental		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Empreses		
PRESSUPOST		
25.000		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Recursos humans: personal tècnic del Consell Comarcal del Vallès Oriental i/o dels Ajuntaments Espais al Consell Comarcal o als equipaments d'algun municipi de la comarca on fer les jornades, tallers i cursos		
FONTS DE FINANÇAMENT		
Comissió Europea Generalitat de Catalunya (L'Institut Català de Finances disposa d'una línia de préstecs per finançar projectes		

relacionats amb la industria 4.0) Diputació de Barcelona													
INDICADORS DE SEGUIMENT													
Nombre d'empreses amb processos de industria 4.0 incorporats													
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		**2020**		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**		**2025**	

1.3.4 LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible

LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible	Programa 4.1 Millora de l'accessibilitat als PAEs	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
1. Redacció d'un Pla de Millora de l'Accessibilitat als PAEs	Gener 2020	Juny 2021
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
· Garantir una bona accessibilitat als PAEs. · Facilitar els itineraris a peu i en bicicleta dels municipis i estacions de ferrocarril als PAEs. · Garantir l'accessibilitat i circulació dels vehicles industrials		
ACTIVITATS		
Per tal de millorar l'accessibilitat als PAEs, tant dels seus treballadors com dels vehicles industrials, es proposa la redacció d'un Pla que reculli actuacions de mobilitat concretes que permeten facilitar-ne l'accés a peu, en bici i amb transport públic des de les estacions de ferrocarril, municipis de la comarca i els municipis de comarques veïnes. Entre algunes de les actuacions que pot incloure aquest Pla es trobarien les següents:		
- Anàlisi previ dels PAEs amb més mancances i en els quals prioritzar la implementació d'accions.		
- Adequació i senyalització de les vies existents i/o creació de noves vies ciclables i a peu. Connectar, mitjançant una xarxa de vies per a vianants i bicicletes continues, adaptades i segures, els PAEs amb les estacions de tren i els nuclis urbans dels municipis més propers. Aquests itineraris en el seu recorregut interurbà cal que siguin segregades de les calçades dels vehicles motoritzats. Els desplaçaments a peu tenen potencialitat si el centre de treball es localitza a menys d'1,5 km del nucli urbà i d'1 km de l'estació de transport públic més propera. En el cas dels desplaçaments en bicicleta si es localitzen a menys de 7,5 km del nucli urbà i d'uns 4 km de l'estació de TPC més propera.		
- Anàlisi i adequació de la freqüència horària del transport públic urbà i interurbà que connecti els nuclis de població amb els PAEs. El servei de transport públic haurien d'adaptar els seus horaris, freqüències de pas i recorreguts als treballadors dels polígons industrials, per facilitar-ne i fomentar-ne el seu ús. Fer un anàlisi prèvia per veure la viabilitat dels possibles canvis en les freqüències de pas i canvis en els recorreguts.		
- Instal·lació d'aparcaments segurs per a bicicletes en estacions de ferrocarril. Ubicar aparcaments segurs per a bicicletes en les estacions de ferrocarril, així com en les empreses per tal de fomentar l'ús de la bicicleta entre els treballadors dels PAEs. Existeixen diferents possibilitats: bicicletes de propietat dels treballadors (el treballadors es fa càrrec de totes les despeses associades a la compra i ús de la bicicleta) o bicicleta d'empresa: l'empresa disposa de bicicletes que ofereix als treballadors de manera gratuïta o que els hi lloga a preus baixos.		
- Creació de mapes a nivell comarcal i disposició de nova senyalització adreçada a facilitar els desplaçaments a peu i/o en bicicleta entre els municipis i estacions de ferrocarril/parades de bus i els PAEs. Crear mapes o plànols (seguint el model de mapes com el "Metrominut"), que identifiquin les distàncies i els minuts a peu i en bici entre els municipis i estacions de tren o bus i els polígons industrials.		
- Adequar els accessos i els vials interns dels PAEs per garantir la circulació, aparcament i maniobres dels vehicles pesants. Ampliar els vials d'accés als PAEs, si fos necessari.		
RESULTATS ESPERATS		
Pla de Millora de les Connexions amb transport públic entre municipis i estacions de ferrocarril, i els PAEs al Vallès Oriental PAEs més accessibles a peu i amb bicicleta		

PAEs més accessibles amb transport públic Accessos adequats i segurs pels vehicles industrials
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ
Ajuntaments del Vallès Oriental (àrees responsables de mobilitat i/o urbanisme) Consell Comarcal del Vallès Oriental
DESTINATARIS DEL PROJECTE
Treballadors/-eres dels PAEs Empreses dels PAEs
PRESSUPOST
15.000€
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS
Recursos humans: personal tècnic dels Ajuntaments i Consell Comarcal
FONTS DE FINANÇAMENT
Recursos propis dels Ajuntaments del Vallès Oriental Diputació de Barcelona
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Nº d'Ajuntaments implicats · Numero de polígons en els que s'ha actuat · Actuacions proposades vs actuacions implementades · % d'execució de les accions
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible	Programa 4.1 Millora de l'accessibilitat als PAEs	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
2. Impuls als Plans de Mobilitat de Polígons	Gener 2021	-

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Millorar l'accessibilitat en transport públic als PAEs.
- Facilitar-ne els accessos a peu i/o en bicicleta en els desplaçaments per mobilitat ocupacional als PAEs.
- Promoure el consens entre el conjunt d'agents vinculats als PAEs i incorporar-los a la planificació de la mobilitat i l'execució de les accions dels plans de mobilitat.
- Dotar als PAEs d'un mecanisme de gestió àgil de la mobilitat.

ACTIVITATS

Els Plans de Mobilitat de Polígons, com a Plans de Mobilitat Específics (PME) pretenen dotar als Polígons o Centres Generadors de Mobilitat (CGM) d'una eina per planificar-ne la seva mobilitat interna i també els seus accessos tenint present tots els modes de transport disponibles per accedir-hi. Aquests plans, tanmateix, tenen gran dificultat per a executar-se, sobretot, en els darrers anys a causa de la crisi econòmica i per la diversitat d'actors amb incidència sobre la mobilitat.

Cal elaborar-los d'una manera consensuada amb tots els agents (operadors dels serveis de transport, empreses i treballadors) i les administracions competents (Ajuntaments, Generalitat). En aquest punt, cal reprendre els plans ja elaborats, fer-ne una revisió si s'escau, i redactar-ne de nous tenint present els següents aspectes:

- Cal la participació de tots els agents amb incidència sobre la mobilitat als PAEs, concretant quines són les prioritats per a cada polígons i adequant-los a la realitat econòmica i social de cada moment.
- Cal crear i incorporar la figura del gestor de la mobilitat per tal de gestionar les mesures proposades, i cal aconseguir la participació dels treballadors, de les empreses i dels operadors de transport.
- Cal establir un sistema de finançament clar i senzill amb participació de totes les empreses, atenent a criteris de nombre de treballadors o places d'aparcament, i establint incentius econòmics per aquelles empreses que contribueixin a millorar la mobilitat als PAEs.

Entre les activitats a realitzar per l'impuls a l'elaboració dels Plans de Mobilitat de Polígons les següents:

- Crear la figura del gestor de la mobilitat a l'inici de la redacció dels Plans de Mobilitat. Aquest hauria de vetllar pel compliment del Pla i remetre un informe periòdic del grau d'execució de les actuacions.

- Impulsar la creació d'un grup de treball (que les associacions empresarials assumeixin aquesta tasca) perquè faci el corresponent seguiment dels plans iniciats, analitzi les actuacions més eficients a realitzar en els Plans ja elaborats i impulsi propostes per a la seva execució.

- Analitzar els itineraris de connexió entre polígons i estacions ferroviàries i proposar criteris homogenis per a les connexions a peu i en bicicleta entre estacions, nuclis urbans i PAEs a nivell de comarca.

- Establir incentius econòmics a aquelles empreses que participin en la millora de la mobilitat del polígon i potenciïn modes de transports sostenibles entre els seus treballadors/-res, per exemple establint deduccions fiscals a l'impost de societats per les mesures executades.

- Establir un sistema de finançament amb participació de les empreses clar i senzill, atenent als següents criteris: a) Fixar unes propostes de mínim amb un cost assumible proporcional al nombre de treballadors (pressupost = €/treballador · Nre. treballadors). b) Prioritzar les actuacions amb més eficiència en termes d'euros per persona beneficiada (realitzar-ne una anàlisi cost-benefici per cadascuna).

RESULTATS ESPERATS
Plans de Mobilitat de Polígons Implicació dels agents en la planificació de la mobilitat a nivell de PAEs Millor grau d'accessibilitat i mobilitat interna als PAEs
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ
Empreses instal·lades als PAEs de la comarca Associacions d'empresaris de la comarca Ajuntaments del Vallès Oriental
DESTINATARIS DEL PROJECTE
Treballadors/-eres dels PAEs Empreses
PRESSUPOST
15.000€ per la redacció d'un Pla de Mobilitat de Polígon
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS
Recursos humans: tècnics dels Ajuntaments del Vallès Oriental (àrees de mobilitat)
FONTS DE FINANÇAMENT
Ajuntaments Generalitat de Catalunya Diputació de Barcelona
INDICADORS DE SEGUIMENT
Plans de Mobilitat de Polígons aprovats Nombre de polígons industrials que disposen d'un gestor de la mobilitat
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible	Programa 4.1 Millora de l'accessibilitat als PAEs	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
3. Suport a l'elaboració de Plans de Desplaçament d'Empreses	Juny 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
· Millorar l'accessibilitat en transport públic. · Facilitar-ne els accessos a peu i/o en bicicleta en els desplaçaments per mobilitat ocupacional als PAEs. · Incorporar i garantir la participació de les empreses en l'assoliment d'una mobilitat més sostenible als PAEs.		
ACTIVITATS		
Els Plans de Desplaçaments d'Empresa (PDE) han de definir un conjunt d'actuacions per promoure la mobilitat sostenible i segura entre els treballadors de les empreses, i millorar l'accessibilitat i mobilitat als PAEs. Els PDE es poden fer per a empreses soles amb una cert nombre de treballadors (més de 500 treballadors), o per a un conjunt de microempreses dins d'un mateix polígon industrial, amb un organisme coordinador. Les propostes d'actuació més recurrents recollides en aquells PDE ja elaborats són la promoció del cotxe compartit i el proveïment d'informació sobre l'oferta de transport públic, aparcaments segurs per a les bicicletes dels treballadors i visitants, o prioritat d'aparcament per vehicles no contaminants. Es proposa generar mecanismes que impulsin a les empreses a la redacció i implantació d'un PDE. Aquests mecanismes poden ser:		
- Jornades informatives per a les empreses sobre els beneficis propis i fiscals de fer PDE, amb la col·laboració i suport dels respectius Ajuntaments i del Consell Comarcal en la redacció dels propis plans, en la recerca de finançament, en l'aplicació de mesures concretes, etc.		
- Campanyes entre les grans empreses sobre els avantatges que suposa la redacció d'un PDE.		
- Constitució d'una comissió de treball a nivell d'empresa per la elaboració i execució dels plans.		
- Proposta de beneficis fiscals o operatius a aquelles empreses que estiguin desenvolupant i/o tinguin aprovat un PDE (per exemple reducció l'Impost d'Activitats Econòmiques (IAE))		
- Línia de suport tècnic a les empreses (des dels Ajuntaments o Consell Comarcal) en la redacció i implementació dels PDE.		
- Proves pilots de serveis de bus compartit entre empreses. Prèviament caldria decidir quina és l'aportació econòmica de cada empresa (podria ser, per exemple, proporcional a la mobilitat que en genera cadascuna).		
RESULTATS ESPERATS		
Plans de Desplaçament d'Empresa		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
Empreses amb el suport dels Ajuntaments de la comarca i del Consell Comarcal del Vallès Oriental		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Treballadors de les empreses dels PAEs de la comarca		
PRESSUPOST		
500€ per l'organització d'una jornada participativa als polígons industrials. 300€ per la realització de campanyes		

12.000€ contractació d'un tècnic de suport
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS
Recursos humans: personal directiu i treballadors de les empreses. Tècnics de suport dels Ajuntaments i/o Consell Comarcal
FONTS DE FINANÇAMENT
Generalitat de Catalunya Diputació de Barcelona
INDICADORS DE SEGUIMENT
Numero d'empreses que han realitzat i aprovat un PDE % d'execució d'accions dels PDE
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible	Programa 4.1 Millora de l'accessibilitat als PAEs	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
4. Millora de les condicions d'urbanització per a vianants i ciclistes en els accessos als PAEs.	Gener 2020	Desembre 2023
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
· Facilitar els itineraris a peu i en bicicleta dels municipis i estacions de ferrocarril/ parades de bus als PAEs.		
ACTIVITATS		
Per facilitar i garantir la mobilitat dels vianants i ciclistes en els accessos i circulació interna als PAEs es proposen les següents activitats:		
- Ampliar voreres definint una amplada mínima sense obstacles i condicionar-les amb paviment de qualitat. Mantenir un criteri unitari en la disposició de voreres (amplada, materials...) dels PAEs per proporcionar una imatge coherent en el conjunt del polígon industrial.		
- Eliminar obstacles a les voreres i ordenar el mobiliari urbà. Convé harmonitzar el traçat de les voreres amb els trets propis de l'emplaçament, eliminant aquells elements que dificultin el pas i la visibilitat, especialment en els passos de vianants.		
- Permeabilitzar per al vianant/ciclista les artèries viàries de la ciutat cap als PAEs dotant i habilitant de suficients passos de vianants a nivell, per tal de fomentar la interrelació ciutat-PAE.		
- Dissenyar una xarxa d'itineraris segurs i accessibles per a vianants/ciclistes en l'interior dels PAEs. Segregar de la resta de modes de transport els itineraris per vianants/ciclistes de manera que es minimitzin les interferències i s'eliminen les barreres arquitectòniques.		
- Dimensionar els vials segons les necessitats dels PAEs. En funció de les mides de l'espai industrial adequar els vials d'accés i de circulació interna: vials d'un únic sentit, amb dos carrils de circulació, o bé vials de doble sentit. Cal preveure l'accés a les parcel·les dels vehicles de gran tonatge i complir les mides dels radis de gir per a vehicles pesants.		
RESULTATS ESPERATS		
Increment dels desplaçaments a peu i/o en bici entre municipis i estacions de tren/parades de bus i els PAEs		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
Ajuntaments del Vallès Oriental Empreses		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Treballadors/-eres dels PAEs		
PRESSUPOST		
75.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Recursos humans: hores del personal tècnic assignat a l'execució del projecte (àrees d'urbanisme dels		

Ajuntaments del Vallès Oriental)
FONTS DE FINANÇAMENT
Recursos propis dels Ajuntaments del Vallès Oriental Diputació de Barcelona
INDICADORS DE SEGUIMENT
% de desplaçaments a peu i/o en bicicleta Nombre d'actuacions de millora executades
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible	Programa 4.1 Millora de l'accessibilitat als PAEs	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
5. Impuls a sistemes de mobilitat compartida de bicicletes per l'accés als PAEs des de les estacions de ferrocarril i nuclis urbans	Març 2021	Desembre 2025
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
· Afavorir la integració, interoperativitat i interconnexió de les diferents xarxes de transport a la comarca. · Fer més competitiu el transport públic respecte el transport privat. · Incrementar l'ús dels modes de transport públic		
ACTIVITATS		
Les bicicletes públiques han irromput amb força en el mercat de les flotes de vehicles d'ús individual i propietat col·lectiva. Pot resultar una bona solució el lloguer de bicicletes per tal que els usuaris puguin fer el "darrer quilòmetre" del desplaçament en aquest mode. Per això es proposa:		
- Estudi sobre la viabilitat d'instal·lar un sistema de bicicletes compartides a nivell de comarca.		
- Creació d'un servei de bicicletes públiques compartides al Vallès Oriental. Podria funcionar amb bicicletes convencionals i/o elèctriques ubicades en mòduls tancats en les estacions de ferrocarril i nuclis urbans de la comarca. Per fer ús d'aquest servei, caldria ser usuari, registrar-se i disposar d'una targeta que identifiqui la persona usuària i li permeti accedir al servei. En podria ser un exemple el model *e-bicibox* de l'AMB.		
- Realització de campanyes informatives sobre la localització i ús del model de bicicletes compartides en funcionament a la comarca.		
RESULTATS ESPERATS		
Increment de la taxa d'usuaris que en fan ús de modes de transport sostenible		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
Ajuntaments del Vallès Oriental		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Usuaris de transport públic Treballadors dels PAEs		
PRESSUPOST		
Estudi de viabilitat: 12.000€ Aparcaments per a bicicletes en les estacions: 15.000€ (aparcament tancat i segur) Campanyes informatives: 5.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Recursos humans: hores del personal tècnic assignat a l'execució del projecte		
FONTS DE FINANÇAMENT		
Recursos propis dels Ajuntaments del Vallès Oriental Diputació de Barcelona		
INDICADORS DE SEGUIMENT		
Nombre d'aparcaments segurs instal·lats		

% d'ús de les bicicletes compartides % desplaçaments en bicicleta en els accessos als PAEs													
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		**2020**		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**		**2025**	

LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible	Programa 4.2 Mobilitat eficient	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
6. Millora de la informació sobre l'oferta de transport públic	Setembre 2020	Desembre 2024

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Aconseguir que el viatger rebi informació sobre el seu viatge abans i durant el recorregut i, a ser possible, en temps real, de manera uniforme independentment de la localització i el mode.
- Educar, informar i sensibilitzar a la població cap a una cultura de mobilitat sostenible, saludable i segura.
- Fer més competitiu el transport públic respecte el transport privat.

ACTIVITATS

La utilització del transport públic s'incrementa quan els usuaris disposen d'informació de qualitat i actualitzada. L'increment i millora de la informació, i la disminució de la incertesa en el transport públic són elements que ajuden a millorar la seva competitivitat. Millores en aquests àmbits incentiven l'ús del transport públic. A continuació les activitats proposades:

- Creació d'una App amb informació actualitzada sobre l'oferta de transport comarcal: creació d'una App per a smartphones i internet, que concentri tota la informació relativa als diferents modes de transport a la comarca i de connexió amb la resta de la RMB. L'App ha d'oferir les dades del transport públic en temps real i també de les incidències que pugui haver-hi. S'ha de garantir la disseminació de les dades dels diferents operadors de serveis de transport que operin a la comarca.

- Instal·lar panells d'informació: aquests elements permeten conèixer el temps d'espera del pròxim autobús per cada línia. També es pot incloure informació dinàmica en temps real sobre les incidències del servei o una altra informació que es vulgui fer arribar als usuaris. Una primera actuació consistiria en instal·lar 10 nous panells a les parades de major afluència d'usuaris.

- Realitzar estudis de matrius origen i destinació dels viatgers periòdicament: amb l'elaboració d'aquests estudis detectar les disfuncionalitats del servei i actuar de manera concreta sobre elles. Es poden realitzar amb una periodicitat de 3 anys.

RESULTATS ESPERATS

Increment del nombre d'usuaris que en fan ús dels serveis de transport públic
Increment del grau de satisfacció dels usuaris

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

Ajuntaments del Vallès Oriental (àrees de mobilitat)
Operadors responsables de cadascun dels serveis de transport

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Usuaris del serveis de transport públic

PRESSUPOST

Aplicació informàtica online: 7.500€
Instal·lació de Panells d'Informació a les parades del bus: 5.000€ x 10 parades= 50.000€
Elaboració d'estudis de matrius origen i destinació: 10.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal tècnic responsable de l'elaboració de l'App.
FONTS DE FINANÇAMENT
Ajuntaments del Vallès Oriental Operadors responsables de cadascun dels serveis
INDICADORS DE SEGUIMENT
% treballadors que coneixen l'oferta de transport públic % parades amb informació correcta % increment d'usuaris del transport públic
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible	Programa 4.2 Mobilitat eficient	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
7. Seguiment dels avanços en la implementació de les accions recollides en el Pla Específic de Mobilitat del Vallès	Setembre 2019	-

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Fer més competitiu el transport públic respecte el transport privat
- Afavorir la integració, interoperativitat i interconnexió de les diferents xarxes de transport

ACTIVITATS

- Identificació de l'òrgan de treball ja constituït més adient o la creació d'un nou, responsable de fer els seguiment de la implementació de les accions proposades al Pla Específic de Mobilitat del Vallès a través de contactes, converses i reunions periòdiques amb la Generalitat i administracions responsables de la seva execució.

RESULTATS ESPERATS

Millores en les infraestructures de transport de la comarca (viaries, i ferroviàries)

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

Ajuntaments del Vallès Oriental
Consell Comarcal del Vallès Oriental

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Usuaris dels serveis de transport públic de la comarca

PRESSUPOST

Sense cost directe associat

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS

Recursos humans: hores del personal tècnic dels Ajuntaments del Vallès Oriental

FONTS DE FINANÇAMENT

Recursos propis dels Ajuntaments

INDICADORS DE SEGUIMENT

Nombre de contactes, converses i reunions realitzades amb les administracions superiors pertinents

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible	Programa 4.2 Mobilitat eficient	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
8. Treballs de sensibilització i conscienciació a favor de modes de transport més sostenibles	Octubre 2019	-

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Augmentar la implicació de la ciutadania i d'altres agents en l'ús de modes de transport més sostenibles.
- Afavorir l'ús de modes de transport més sostenibles

ACTIVITATS

La comunicació i la sensibilització periòdiques, tant a la ciutadania en general com a col·lectius específics, constitueixen aspectes fonamentals per contribuir a avançar vers un model de mobilitat sostenible, segura i accessible per a tothom.

Un dels aspectes claus en la comunicació és donar a conèixer en tot moment l'estat de la xarxa de transport públic, vetllar per disposar d'informació actualitzada i de detall sobre l'estat del trànsit, l'estat de les xarxes, les afectacions i altres incidències, i recomanacions sobre alternatives de transport públic. Cal preveure, però, l'adaptació dels missatges i canals de comunicació en funció del tipus de destinatari. Es podria crear un portal web que integrés tota aquesta informació contrastada i permanentment actualitzada.

Les actuacions a dur a terme són:

- Realitzar campanyes de comunicació als ciutadans per fomentar l'ús de modes de transport més sostenibles, promoure el civisme en la conducció i l'estacionament i la millora de la seguretat viària.

- Elaborar publicacions i recursos comunicatius a nivell de comarca sobre mobilitat sostenible i segura.

- Realitzar campanyes específiques als centres educatius sobre els modes de transport més sostenibles.

- Estudiar la possibilitat de crear un portal web que aglutini tota la informació relativa a sobre la mobilitat sostenible i coordinació de la informació sobre l'estat de la xarxa viària i del transport públic.

- Participació activa dels ajuntaments i entitats vinculades a la mobilitat en la planificació de la mobilitat a la comarca.

RESULTATS ESPERATS

Increment de l'ús de modes de transport més sostenible

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

Ajuntaments dels municipis de la comarca
Consell Comarcal

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Ciutadania de la comarca

PRESSUPOST

Realització de campanyes: 14.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS

Recursos humans: hores del personal tècnic dels Ajuntaments i del Consell Comarcal; hores del personal responsable de l'elaboració del web Sistemes informàtics i equipaments dels Ajuntaments/Consell Comarcal
FONTS DE FINANÇAMENT
Recursos propis dels Ajuntaments Diputació de Barcelona
INDICADORS DE SEGUIMENT
Numero de campanyes de difusió realitzades Numero d'activitats de sensibilització realitzades a les escoles % de creixement dels usuaris de transport públic a la comarca
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible	Programa 4.2 Mobilitat eficient	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
9. Harmonització en el desplegament d'una xarxa de punts de recàrrega per a vehicles elèctrics	Gener 2022	Desembre 2025

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Fomentar entre la ciutadania sistemes de transport menys contaminants.

ACTIVITATS

La transició dels vehicles convencionals cap a vehicles més nets, híbrids o d'emissió 0, és possible amb una xarxa de distribució adequada perquè aquests vehicles puguin accedir a les fonts necessaris per la seva recàrrega. Cal instal·lar punts de càrrega elèctrica de manera harmonitzada en llocs estratègics de la comarca i també als PAEs. Les activitats que es proposen són:

- Estudi per identificar els principals llocs on instal·lar nous punts de càrrega per vehicles elèctrics (tant a nivell municipal com a nivell de PAEs).

- Ampliar la xarxa de punts de recàrrega dels vehicles elèctrics als aparcaments públics dels municipis i als PAEs de tal manera que el seu desplegament quedi equilibrat al llarg del territori.

- Crear un mapa de la disponibilitat dels punts de recàrrega instal·lats a la comarca. Ha d'oferir informació en temps real sobre la disponibilitat dels diferents tipus de punts de recàrrega.

RESULTATS ESPERATS

Increment de la compra i ús de vehicles elèctrics
Reducció dels nivells de contaminació

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

Ajuntaments del Vallès Oriental
Empreses instal·lades als PAEs

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Població de la comarca
Treballadors dels PAEs

PRESSUPOST

El cost dels punts de càrrega varia en funció del tipus. Aproximadament els costos són:

- Punt de càrrega normal: 3.000€ (3,7KW)
- Punt de càrrega semi-ràpid: 9.000€ (11-20KW)
- Punt de càrrega ràpid: 30.000€ (50KW)

Realització d'un estudi per la identificació dels llocs estratègics on instal·lar punts de càrrega: 12.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS

Recursos humans: hores del personal tècnic dels Ajuntaments i del Consell Comarcal

FONTS DE FINANÇAMENT

Recursos propis dels Ajuntaments del Vallès Oriental
Diputació de Barcelona

Comissió Europea Empreses privades														
INDICADORS DE SEGUIMENT														
Nombre de punts de càrrega instal·lats														
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ														
2019		**2020**		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**		**2025**		

LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible	Programa 4.2 Mobilitat eficient	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
10. Impuls a la gestió integrada de la xarxa d'aparcaments dissuassoris a les estacions de ferrocarril	Juny 2023	Desembre 2025

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Afavorir la integració, interoperativitat i interconnexió de les diferents xarxes de transport.
- Fomentar de la intermodalitat a la comarca

ACTIVITATS

La finalitat dels aparcaments de dissuasió és encoratjar els conductors a aparcar el seu vehicle privat i accedir al centre de les ciutats i llocs de treball mitjançant el transport públic. Aquests aparcaments són prop d'estacions d'autobús, metro o ferrocarril per facilitar el transbord, constituint-se en bescanviadors que fomenten la intermodalitat entre el transport privat i el transport col·lectiu.

Es proposa la creació d'una xarxa d'aparcaments dissuasius en les immediacions de les estacions de ferrocarril amb una gestió integrada dels mateixos a nivell comarcal. Aquests aparcaments han de quedar ben connectats amb els PAEs bé amb transport públic o bé a través d'una xarxa d'itineraris per vianants i/o bicicletes. La localització d'aquests aparcaments hauria d'estar ben senyalitzada des de les principals vies d'accés, al mateix temps que seria necessari senyalitzar el recorregut més òptim a peu i/o en bici fins als PAEs més pròxims. Algunes de les activitats a realitzar són:

- Detectar les estacions de ferrocarril més òptimes on habilitar aparcaments dissuassoris a través de la realització d'un estudi.

- Engegar una prova pilot al Vallès Oriental per la gestió integrada dels aparcament dissuassoris a les estacions de ferrocarril amb la creació d'un servei de bus llançadora que comuniqui les estacions de ferrocarril amb els PAEs. El recorregut i freqüència d'aquest bus ha de planificar-se d'acord amb l'horari dels serveis de ferrocarril, i tenint en compte l'horari d'entrada i sortida dels treballadors dels PAEs. Aquests aparcaments han de disposar de vigilància, de bona il·luminació, de senyalització, d'informació via web o a través d'una app mòbil, places per a motos i estacionaments segurs per a bicicletes.

- Campanyes informatives sobre l'existència dels aparcaments dissuassoris i el seu estat. Fer difusió de la seva localització i funcionament a les pàgines web dels Ajuntaments de la comarca i al web del Consell Comarcal. Acompanyar aquesta informació amb indicacions en temps real sobre l'ocupació de l'aparcament.

RESULTATS ESPERATS

Nous aparcaments dissuassoris
Millores en els accessos a les ciutats i PAEs de la comarca

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

Adif
Ajuntaments del Vallès Oriental

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Usuaris del transport públic

PRESSUPOST

Condicionament dels espais: 10.000€ per aparcament

Realització d'un estudi: 10.000 € Realització de campanyes informatives: 5.000€
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS
Recursos humans: hores del personal tècnics dels Ajuntaments del Vallès Oriental
FONTS DE FINANÇAMENT
Recursos propis dels Ajuntaments del Vallès Oriental Adif
INDICADORS DE SEGUIMENT
Nombre d'aparcaments dissuassoris creats Usuaris que en fan ús dels aparcaments dissuassoris creats
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 4. Territori accessible, connectat i sostenible	Programa 4.2 Mobilitat eficient	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
11. Exploració de nous sistemes de transport a la demanda	Juny 2021	Desembre 2025

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Racionalitzar l'oferta de transport públic adaptant-la a la demanda.
- Oferir alternatives al transport públic en aquelles àrees on no tenen accés a serveis de transport.

ACTIVITATS

Cal dotar d'una adequada oferta de transport els territoris que no tenen servei de transport públic o bé en tenen però aquest és ineficient perquè la freqüència de pas és baixa; i el transport a la demanda és una bona alternativa en llocs com poden ser les urbanitzacions disperses o els PAE. El transport a la demanda tracta de donar servei a la demanda existent amb la màxima eficiència, el menor cost econòmic i el menor impacte ambiental basant-se en organitzar el servei a partir de la demanda i evitant els recorreguts en buit. Amb la implantació dels sistemes de transport a la demanda es persegueix una:

- Nova oferta que millora la capil·laritat del transport públic al territori.

- Substitució d'una línia regular amb poca freqüència i demanda.

- Substitució parcial d'una línia en un espai i temps concret: tram de línia amb menor demanda, nits, caps de setmana, mesos de baixa demanda, etc.

En polígons industrials o bé en empreses localitzades en polígons sense una bona oferta de transport públic es podria plantejar l'adopció d'aquests sistemes com a mode de transport d'accés a la feina, sempre que hi hagi un nombre mínim de persones que comparteixin torn de treball. El vehicle el pot facilitar un operador extern, que rep una quota mensual per vehicle (per part de l'empresa i del treballador) en funció del quilometratge realitzat, i conduït per un dels propis treballadors, que també rebria una compensació (per exemple, possibilitat d'utilitzar el vehicle durant el cap de setmana, en base a unes condicions pactades prèviament amb l'operador i l'empresa).

Les activitats que es proposen són:

- Creació d'un grup de treball per a la implantació de nous serveis de transport a la demanda: àmbits idonis, tipologies de servei, dificultats, èxits i recomanacions.

- Realització d'un estudi per avaluar les possibilitats en la implementació de serveis a la demanda

- Suport a la implantació de diversos sistemes de transport a la demanda a mode de prova pilot.

- Generació d'un document tècnic de referència que serveixi de guia als ajuntaments per establir sistemes de transport a la demanda.

- Establir un grup coordinador per al desplegament d'aquest serveis amb la resta de modes de transport públic.

RESULTATS ESPERATS

Implementació de serveis de transport a la demanda

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

Ajuntaments del Vallès Oriental

DESTINATARIS DEL PROJECTE
Treballadors dels PAEs Població de la comarca
PRESSUPOST
18.000€
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGICS I DE SERVEIS NECESSARIS
Personal tècnic de suport dels Ajuntaments i/o Consell Comarcal
FONTS DE FINANÇAMENT
Recursos propis
INDICADORS DE SEGUIMENT
Demanda de viatges de transport a la demanda (milers viatgers/any) Nombre de municipis de baixa densitat que tenen serveis de transport a la demanda
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

1.3.5 LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria

LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria	Programa 5.1 Polítiques i serveis per a les empreses	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
1. Xarxa comarcal per a l'empresa amb serveis i recursos especialitzats	Gener 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Creació d'una **Xarxa comarcal de suport a l'empresa** amb serveis i recursos especialitzats: · Centralitzar el màxim de tràmits possibles. · Promoure l'especialització dels serveis a les empreses dels municipis de forma coordinada. · Oferir serveis de **finestreta única comarcal** que aproximi l'administració pública a la iniciativa privada. · Incentivar la creació d'una línia de subvencions municipals d'àmbit comarcal per desenvolupar noves activitats econòmiques. · Elaborar un mapa d'agents per sectors. Identificar i/o configurar projectes susceptibles de ser co-liderats per agents público-privats o privats i dotar-los d'objectius i estructura. · Acompanyar a les empreses en el procés d'obtenció de distintius i certificacions. Aquesta **Xarxa** estarà emmarcada en una **estratègia de promoció econòmica compartida** i alineada amb les polítiques comarcals de formació ocupacional i orientació.		
ACTIVITATS		
Reunions de treball amb els agents responsables per consensuar els elements clau configuradors de la **xarxa**: missió, valors, funcions, àmbit d'actuació, agents i rols, serveis a prestar, ubicació, necessitats de recursos i finançament, compromisos, etc.		
Reunions amb els ens de l'Administració supralocal (Diputació de Barcelona, Generalitat de Catalunya, ...) per determinar els procediments a seguir, acordar els termes de la creació i posada en marxa, identificar fonts de finançament i obtenció de recursos, etc.		
Elaboració dels documents necessaris per a la creació i posada en marxa de la **xarxa**.		
Sessions de participació amb agents i empresariat per recollir les seves aportacions i aconseguir la seva implicació.		
Configuració definitiva de la **xarxa**, creació i posada en marxa.		
Difusió.		
RESULTATS ESPERATS		
· Noves empreses i activitats instal·lades a la comarca. · Taxa d'atur a la comarca reduïda. · VAB de la comarca incrementat. · Relacions entre l'Administració Pública i l'empresariat enfortides. · Eficiència incrementada dels serveis prestats a la ciutadania en l'àmbit del desenvolupament econòmic.		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal · Ajuntaments de la comarca · Agrupacions empresarials		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		

- Empreses i persones emprenedores de la comarca.
- Empreses potencialment interessades en instal·lar-se la comarca.
- Població ocupada i desocupada de la comarca.

PRESSUPOST

20.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis.
- Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Xarxa creada i posada en marxa.
- Grau d'utilització dels serveis de la xarxa per part de l'empresariat i les persones emprenedores de la comarca.
- Nombre de noves activitats/empreses implantades al territori.
- Grau de reducció de la taxa d'atur a la comarca.

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria	Programa 5.1 Polítiques i serveis per a les empreses	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
2. Espais d'intercanvi tècnic i de formació regulars	Gener 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Definició d'espais d'intercanvi tècnic i de formació regulars per intercanviar informació sobre programes de suport a l'empresa i proporcionar uns serveis a les empreses més coordinats i millors, incrementar l'activitat econòmica de la comarca i crear ocupació.		
ACTIVITATS		
Revisió amb els agents per avaluar la necessitat de coordinació i intercanvi		
Comunicació coordinada dels serveis generals i dels diferents serveis particulars		
Segmentar, en el conjunt de la comarca, el servei a diferents públics objectius: Joves, dones, aturats de llarga durada, col·lectius amb dificultats d'inserció laboral, etc.		
Adreçar els serveis de suport a les necessitats d'aquests col·lectius de manera col·legiada		
Establir mecanismes de comunicació i intercanvi d'informació regulars entre els diferents serveis de promoció econòmica de la comarca		
RESULTATS ESPERATS		
· Millora de la coordinació dels serveis amb els diferents agents tècnics, sindicats, etc. · El nombre de projectes assessorats augmenta		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal · Ajuntaments de la comarca · Sindicats i patronals		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
· Empreses i persones emprenedores de la comarca. · Empreses potencialment interessades en instal·lar-se la comarca. · Població ocupada i desocupada de la comarca.		
PRESSUPOST		
8.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.		
FONTS DE FINANÇAMENT		
· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.		
INDICADORS DE SEGUIMENT		
· Número de reunions entre equips tècnics i agents · % d'agents participants als espais d'intercanvi		

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria	Programa 5.1 Polítiques i serveis per a les empreses	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
3. Pla de comunicació dels serveis de suport a l'empresa i l'emprenedoria	Juny 2020	Juny 2021
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Redacció d'un Pla de comunicació per donar visibilitat als serveis de suport a l'empresa i l'emprenedoria de la comarca que permeti: · Definir l'estratègia comunicativa dels serveis de promoció econòmica del Consell Comarcal i dels Ajuntaments per millorar l'impacte i efectivitat de les seves activitats. · Elaboració d'un pla d'acció calendaritzat i segmentat pels diferents públics objectius de les estratègies de comunicació.		
ACTIVITATS		
Anàlisi de l'estratègia comunicativa dels serveis de promoció econòmica de la comarca. Identificació de les mancances i necessitats en matèria de comunicació.		
Definició dels objectius del Pla de Comunicació: Determinar els elements generals sobre els quals realitzar les accions de comunicació; Identificar l'audiència objectiu; Establir els canals de comunicació; definir els resultats i expectatives esperades.		
Definició dels missatges estratègics clau que es volen comunicar.		
Identificació dels canals de comunicació ha utilitzar per fer arribar els missatges als col·lectius objectiu: Online (web, xarxes, butlletins, etc.) i offlines (premsa, espai públic, esdeveniments, etc.).		
Elaboració del Pla d'acció de comunicació i del calendari.		
Fixació dels recursos i pressupost assignat al Pla de comunicació.		
RESULTATS ESPERATS		
· Elaboració del Pla de comunicació i de l'estratègia comunicativa dels serveis de promoció econòmica, amb la relació d'activitats a implementar en el curt, mig i llarg termini per assolir els objectius establerts i públics diana. · Ampliar els recursos humans i tècnics (web, xarxes socials, etc.) dels serveis de promoció econòmica comarcals destinats a la comunicació.		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal · Ajuntaments de la comarca		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
· Empreses i persones emprenedores de la comarca. · Empreses potencialment interessades en instal·lar-se la comarca. · Població ocupada i desocupada de la comarca.		
PRESSUPOST		
4.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.		
FONTS DE FINANÇAMENT		

· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Nombre d'accions definides pel Pla. · Impacte de les accions (definició d'indicadors específics per cada actuació).
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria	Programa 5.1 Polítiques i serveis per a les empreses	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
4. Model d'informació empresarial compartit entre administracions i agents de la comarca	Juny 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Disposar d'un model d'informació empresarial compartit entre administracions i altres agents de la comarca que permeti tenir el màxim coneixement possible sobre el teixit empresarial · Disposar d'una metodologia compartida i estandarditzada per a la recopilació d'informació sobre el teixit empresarial de la comarca · Disposar d'un cens d'empreses actualitzat que permeti conèixer el nombre i característiques de les empreses de la comarca · Conèixer les necessitats del teixit empresarial de la comarca i configurar una proposta d'accions per satisfer-les. · Identificar les necessitats dels demandats d'ocupació i definir accions per posar-les en comú amb les del teixit empresarial. · Posar a disposició de tots els agents interessats la informació generada		
ACTIVITATS		
Analitzar els actuals models d'informació empresarial (anàlisi documental, entrevista amb agents, etc.).		
Definir, de manera participativa, la metodologia i sistema de funcionament del nou model d'informació empresarial (cens empresarial) compartit. Per tal de comptar amb la informació el més homogènia possible, els diferents actors implicats haurien d'utilitzar aquesta mateixa metodologia. La metodologia que es defineixi establirà, com a mínim: · El sistema per a identificar empreses de la comarca · El nombre i naturalesa de les visites/contactes a empreses que caldrà realitzar · Els continguts a tractar en els contactes amb les empreses		
Elaboració d'una base de dades que estigui a disposició de totes les empreses i agents de la comarca que o desitgin a través d'internet (cens digital)		
Actualització i manteniment permanent del model d'informació		
Difusió i promoció del nou model d'informació empresarial compartit		
RESULTATS ESPERATS		
· Existència d'un cens empresarial actualitzat (major coneixement del teixit empresarial) · Increment de la contractació · Increment de les relacions entre empreses · Millora del contacte entre administracions i empreses		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca. · Agrupacions empresarials i empreses · Agents socials de la comarca		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca. · Agrupacions empresarials		

- Empreses de la comarca
- Població en procés de recerca de feina

PRESSUPOST

16.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis dels actors responsables.
- Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya, Comissió Europea, etc.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Anàlisi realitzada
- Existència del cens empresarial actualitzat
- Nombre d'empreses del cens
- Existència d'una metodologia compartida
- Nombre de contactes amb empreses

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria	Programa 5.1 Polítiques i serveis per a les empreses	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
5. Suport i acompanyament per a la internacionalització	Gener 2021	-

OBJECTIUS ESPECÍFICS

- Incrementar el posicionament i les vendes a l'exterior de les empreses comarcals, en particular d'aquelles que pertanyen als sectors estratègics i emergents de la seva economia
- Facilitar la identificació de les empreses de la comarca
- Ajudar al desenvolupament i creixement de la seva activitat

ACTIVITATS

Assessorament en el desenvolupament de l'estratègia comercial i comunicativa de les empreses.

Assessorament en la cerca de distribuïdors i/o clients exteriors.

Desenvolupar una campanya de promoció conjunta de les empreses comarcals amb diferents activitats com ara suport a la participació de fires, congressos sectorials i visites comercials.

Acordar, amb els agents, uns estàndards de qualitat per a beneficiar-se de les accions promocionals conjuntes

RESULTATS ESPERATS

- S'identifiquen els productes i les empreses de la comarca i tenen reconeixement internacional
- Es realitza un suport a les empreses en matèria de comercialització

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca.

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Teixit empresarial i emprenedor de la comarca.

PRESSUPOST

20.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis.
- Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Nombre d'empreses assessorades
- Els participants compleixen estàndards de qualitat fixats

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria	Programa 5.2 Suport i foment de l'emprenedoria	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
6. Foment de l'esperit empresarial i les vocacions industrials dels joves	Juny 2020	Juny2021
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
· Impulsar el foment de l'esperit empresarial en l'etapa educativa de l'escolarització obligatòria i post obligatòria, mitjançant la incorporació d'activitats i mòduls formatius a primària i secundària.		
ACTIVITATS		
Disseny de l'organització i coordinació del projecte.		
Presentació del projecte a la comunitat educativa		
Selecció dels centres educatius que participen al projecte.		
Definició dels continguts formatius.		
Impartició de les sessions formatives (10 sessions anuals)		
Suport a la constitució de cooperatives i projectes empresarials per a joves		
Disseny de l'organització i coordinació del projecte i posada en marxa dels projectes d'emprenedoria		
RESULTATS ESPERATS		
· Increment de l'esperit emprenedor entre els alumnes · Augment de les iniciatives emprenedores en un futur		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca. · Centres educatius		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Escoles, instituts i alumnes de la comarca.		
PRESSUPOST		
18.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Jornada parcial de tècnics d'Educació i Promoció Econòmica.		
FONTS DE FINANÇAMENT		
· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.		
INDICADORS DE SEGUIMENT		
· Nombre d'escoles i instituts participants · Nombre d'accions formatives · Nombre de participants de les accions formatives		

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria	Programa 5.2 Suport i foment de l'emprenedoria	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
7. Serveis d'assessorament individualitzat a l'empresa i nous emprenedors per a la seva consolidació	Juny 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
El reforç dels serveis que actualment s'ofereixen amb l'objectiu de reduir el nombre de projectes abandonats, oferir una dedicació més àmplia per projecte i millorar l'efectivitat del servei. Aquest reforç ha de donar suport especial als sectors estratègics (químic, farmacèutic, metall, automoció, alimentació, logística i comerç) així com als identificats com a emergents (turisme, salut i serveis a les persones, gastronomia, noves activitats industrials), als transversals (digitalització, tecnologia i indústria 4.0) i el cooperativisme i l'ESS.		
ACTIVITATS		
Desenvolupar accions de difusió de les accions desenvolupades, per temàtiques: idea de negoci, creació d'empresa, creixement, consolidació empresarial.		
Reforçar els recursos tècnics del servei per oferir un acompanyament més proper i continuat, així com un seguiment més precís dels plans d'empresa. Seguiment i recordatori de les visites, anàlisi personalitzat de les mancances formatives en matèria de gestió empresarial, etc.		
Oferta d'assessorament expert en àmbits específics del pla d'empresa.		
Oferta d'assessorament expert dirigida a petites empreses i autònoms en fase de consolidació i creixement.		
Oferta formativa dirigida a petites empreses i autònoms en fase de consolidació i creixement.		
RESULTATS ESPERATS		
· Increment del nombre d'hores dedicades per projecte · S'aconsegueix que més projectes arribin a desenvolupar-se · Augment del nombre d'empreses en creixement i consolidació assessorades		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca.		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Usuaris dels serveis d'emprenedoria		
PRESSUPOST		
50.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Tècnic responsable o AODL, espais per a la formació.		
FONTS DE FINANÇAMENT		
· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.		
INDICADORS DE SEGUIMENT		
· Increment del nombre d'hores dedicades per projecte · Increment del nombre d'hores d'assessorament		

- Increment del nombre de formacions
- Especialitats d'assessorament ofertes des del servei
- Increment del nombre d'accions formatives
- Nombre de participants de les accions formatives

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria	Programa 5.2 Suport i foment de l'emprenedoria	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
8. Suport a l'aparició de nous projectes i iniciatives d'ESS	Gener 2020	Juny 2021

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Definició i articulació dels espais necessaris per acollir noves activitats econòmiques vinculades als sector de les Economies Socials i Solidàries (ESS), i proporcionar els serveis necessaris de suport per posar-les en marxa: capacitació, mentoring, networking, viver especialitzat, coworking, banc de proves, etc.

ACTIVITATS

- Entrevistes amb persones emprenedores interessades en iniciar noves activitats al sector de les ESS, per identificar les seves necessitats de serveis.
- Entrevistes amb persones expertes dels sectors (professionals, agents, etc.) per determinar els serveis que contribuirien a desenvolupar el potencial de les empreses ESS, i per identificar noves activitats susceptibles de ser posades en marxa.
- Configuració d'una primera proposta dels serveis a posar en marxa.
- Potenciar la realització de pràctiques d'estudiants universitaris i de FP en empreses de l'ESS amb el suport del teixit empresarial comarcal.
- Promoure la intercooperació dels projectes d'ESS constituïts a la comarca.
- Impulsar accions de comunicació de les iniciatives d'ESS comarcals.

RESULTATS ESPERATS

- Serveis de suport a la posada en marxa de noves activitats ESS configurats i en funcionament.
- Noves activitats ESS posades en marxa i potenciades.
- Ocupació al sector ESS incrementada.
- Taxa d'atur de la comarca reduïda.

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca.

DESTINATARIS DEL PROJECTE

- Població emprenedora de la comarca.
- Empreses ESS del territori.
- Població ocupada i desocupada de la comarca.

PRESSUPOST

8.000€ si s'externalitzen les tasques associades.

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis.
- Fonts externes potencials (a explorar): Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Serveis identificats.
- Nombre de noves activitats ESS posades en marxa a la comarca.
- Grau d'increment de l'ocupació al sector ESS a la comarca.
- Grau de reducció de la taxa d'atur a la comarca.

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria	Programa 5.2 Suport i foment de l'emprenedoria	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
9. Activitats de mentoring i d'intercanvi generacional	Gener 2020	-

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Organització i celebració d'activitats de *mentoring* de nous projectes empresarials a partir de l'aprofitament de l'expertesa de l'empresariat existent a la comarca, i la transferència d'aquest saber fer a les persones emprenedores que desitgen materialitzar una idea de negoci, de manera intergeneracional.

ACTIVITATS

Sessions de treball per configurar les característiques del servei de *mentoring*: població diana, persones mentores, condicions de participació de mentors/es i emprenedors/es, ubicació, durada, tipus de *mentoring*, resultats esperats, recursos necessaris, agents implicats i grau de compromís, sistema de gestió i seguiment, etc.

Celebració de trobades amb l'empresariat de la comarca per identificar el grau d'interès, les persones interessades en col·laborar, i consensuar la seva participació.

Cerca de persones expertes i agents que també puguin estar interessades en participar en la prestació del servei.

Celebració de reunions amb les persones emprenedores de la comarca per avaluar el grau d'interès/necessitat del servei i tipologia de projectes.

Difusió.

RESULTATS ESPERATS

- Nous projectes empresarials al territori impulsats.
- Activitats als sectors econòmics emergents potenciada.
- Taxa d'atur reduïda.
- VAB de la comarca augmentat.

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca.

DESTINATARIS DEL PROJECTE

- Empreses i persones emprenedores de la comarca.
- Població ocupada i desocupada de la comarca.

PRESSUPOST

20.000€ anuals si s'externalitza la prestació del servei de *mentoring*.

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis.
- Fonts externes potencials (a explorar): Generalitat de Catalunya (AODL), Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Servei de *mentoring* creat i posat en marxa.
- Grau d'utilització del servei.

· Nombre de nous projectes empresarials creats amb el servei.														
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ														
2019		**2020**		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**		**2025**		

1.3.6 LE 6. Promoció del Vallès Oriental

LE 6. Promoció del Vallès Oriental	Programa 6.1 Instruments de promoció i comunicació del Vallès Oriental	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
1. Definició de les eines de promoció i comunicació compartida del Vallès Oriental	Gener 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Donar a conèixer i promocionar el Vallès Oriental per tal de tenir un bon posicionament a l'hora d'atraure i fomentar l'aparició de noves activitats a la comarca. Entre els elements i actius de la comarca que caldria donar a conèixer hi hauria aspectes om la ubicació estratègica de la comarca, la disponibilitat de sòl, la qualitat de vida i el benestar o les infraestructures (de comunicació, equipaments, etc.). Per poder dur a terme correctament aquesta tasca cal disposar d'eines compartides per les diferents administracions implicades que permetin realitzar una adient promoció i comunicació de la comarca. · Incrementar l'atractiu de la comarca per a l'atracció d'activitats econòmiques · Millorar la coordinació entre les administracions de la comarca · Facilitar informació d'utilitat per a les empreses · Donar a conèixer els serveis que s'ofereixen a les empreses		
ACTIVITATS		
Anàlisi de les eines i sistemes de promoció i comunicació que actualment utilitzen les diferents administracions de la comarca. Aquest anàlisi es realitzarà tant a partir de la revisió de la informació i dades disponibles com de la realització d'entrevistes i sessions de treball amb el personal responsable		
Definició de les noves eines de promoció i comunicació compartida, comptant amb la participació activa de tots els actors implicats		
Creació d'una pàgina web específica per a promocionar i donar a conèixer el Vallès Oriental des del punt de vista empresarial		
Manteniment actualitzat de les eines de promoció i comunicació		
RESULTATS ESPERATS		
· Disposar d'un conjunt d'eines de promoció i comunicació compartides per les administracions de la comarca · Major coordinació i col·laboració entre les administracions · Major contacte entre les diferents administracions implicades en la comunicació i promoció de la comarca · Increment de la capacitat d'atracció d'activitat empresarial a la comarca		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca.		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca. · Empreses i persones emprenedores de la comarca. · Empreses potencialment interessades en instal·lar-se la comarca.		
PRESSUPOST		
18.000€		

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS
Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.
FONTS DE FINANÇAMENT
· Recursos propis dels actors responsables. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya, Comissió Europea, etc.
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Existència de l'anàlisi de les eines de promoció i comunicació actuals · Nombre de reunions realitzades · Nombre d'eines de comunicació i promoció compartides · Nombre d'administracions implicades · Existència d la pàgina web de promoció de la comarca · Nombre de visites a la pàgina web
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 6. Promoció del Vallès Oriental	Programa 6.1 Instruments de promoció i comunicació del Vallès Oriental	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
2. Gestió compartida de les eines comarcals de promoció del Vallès Oriental	Gener 2020	-

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Optimitzar la promoció i el nivell de coneixement dels actius del Vallès Oriental a partir de la gestió compartida de les diferents eines comarcals de promoció.

- Fer partícips a tots els agents de la promoció de la comarca
- Millorar la coordinació entre els diferents agents de la comarca
- Incrementar l'impacte de les diferents eines de promoció i comunicació del Vallès Oriental
- Alinear l'estratègia comunicativa del conjunt de la comarca

ACTIVITATS

Identificació i anàlisi de la situació actual (visites, sistema de manteniment, tecnologia utilitzada, agents responsables, etc.) de les diferents eines de promoció de la comarca. Més enllà de les eines d'àmbit comarcal, també caldria analitzar les eines de caràcter municipal per tal d'obtenir una visió el més completa possible. Entre d'altres, caldrà realitzar un anàlisi d'eines com ara:

- Pàgina web de turisme (Turismevalles.com)
- Portal de Polígons
- Xarxes socials
- Pàgina web del Consell Comarcal del Vallès Oriental (Vallesoriental.cat)
- Pàgines web municipals

Redisseny de les diferents eines de promoció comarcal comptant amb la participació dels diferents agents implicats. Aquest redisseny s'hauria de realitzar tant des del punt de vista gràfic, com de continguts i de gestió de les mateixes. En aquest sentit, algunes de les principals tasques que caldria desenvolupar serien:

- Establiment del disseny gràfic de les eines de promoció
- Definició de l'arquitectura i dels continguts de les eines de promoció
- Definició del sistema de gestió compartida de les eines
- Definició del sistema de manteniment de les eines

Presentació pública i difusió de les eines de promoció comarcals

Manteniment i actualització permanent de les diferents eines de promoció comarcal

RESULTATS ESPERATS

- Disposar d'eines de promoció comarcal de gestió compartida
- Millora del posicionament de la comarca per tal d'atraure tant noves empreses com visitants
- Alineament de les estratègies de promoció de la comarca
- Increment de la coordinació i col·laboració entre els diferents agents de la comarca

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca

DESTINATARIS DEL PROJECTE

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca.
- Empreses i agrupacions empresarials de la comarca
- Empreses que potencialment es poden instal·lar a la comarca

· Potencial visitants de la comarca
PRESSUPOST
9.000€
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS
Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.
FONTS DE FINANÇAMENT
· Recursos propis dels actors responsables. · Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya, Comissió Europea, etc.
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Nombre d'eines de promoció identificades i analitzades · Nombre d'eines de promoció amb gestió compartida · Nombre d'agents gestors d'eines de promoció comarcals · Increment del nombre de visites a les eines de promoció comarcal
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 6. Promoció del Vallès Oriental	Programa 6.1 Instruments de promoció i comunicació del Vallès Oriental	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
3. Elaboració d'un catàleg de promoció empresarial, digital i compartit entre administracions	Gener 2021	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Disposar d'un catàleg de promoció empresarial que serveixi per donar a conèixer el potencial de la comarca, tot apuntant els principals actius (recursos, serveis, infraestructures, etc.) amb que compta el Vallès Oriental. Aquest catàleg de promoció empresarial seria comú i compartit per totes les administracions de la comarca, de manera que s'optimitizi el seu impacte. Igualment, hauria de tenir format digital per tal de poder ser consultat des de qualsevol punt i en qualsevol moment. · Donar a conèixer el potencial empresarial de la comarca (especialment a empreses que es puguin instal·lar a la comarca) · Coordinar i alinear les estratègies de promoció comarcal		
ACTIVITATS		
Inventari i anàlisi dels actius de la comarca que la posicionen com una ubicació idònia per a la instal3lació d'activitats empresarials. Entre d'altres, caldrà inventariar i documentar aspectes com: · Ubicació i geografia de la comarca · Sòl disponible · Infraestructures de comunicació · Equipaments · Agents socials i econòmics · Centres de recerca · Serveis públics de suport a les empreses i a l'emprenedoria · Magnituds econòmiques · Indicadors sobre qualitat de vida (equipaments esportius, culturals, nivell de renda, etc.)		
Disseny del catàleg de promoció empresarial · Establiment del disseny gràfic del catàleg · Establiment dels aspectes tècnics (llenguatge de programació, requeriments tècnics, etc.) · Definició de l'arquitectura del catàleg · Definició dels continguts del catàleg · Definició del sistema de gestió compartida · Definició del sistema de manteniment del catàleg		
Tasques programació del catàleg digital		
Presentació pública i difusió del nou catàleg digital de promoció empresarial		
Manteniment i actualització permanent del catàleg digital de promoció empresarial		
RESULTATS ESPERATS		
· Existència d'un catàleg que serveixi per donar a conèixer el potencial empresarial de la comarca · Estratègia compartida per donar a conèixer la comarca a empreses susceptibles d'instal·lar-s'hi · Incrementar l'orgull de pertinença · Incrementar el nombre d'empreses ubicades a la comarca · Incrementar el VAB generat a la comarca · Millorar l'ocupació de la comarca, tant quantitativa com qualitativa		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca.
- Agrupacions empresarials
- Agents socials

DESTINATARIS DEL PROJECTE

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca.
- Agrupacions empresarials i empreses de la comarca
- Empreses susceptibles d'instal·lar-se a la comarca

PRESSUPOST

18.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal dels agents responsables assignats a l'execució del projecte.

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis dels actors responsables.
- Fonts externes potencials (a explorar): DIPUTACIÓ DE BARCELONA, Generalitat de Catalunya, Comissió Europea, etc.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Existència del catàleg de promoció
- Nombre de reunions celebrades
- Nombre d'agents participants

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 6. Promoció del Vallès Oriental	Programa 6.2 Turisme i creació de producte	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
4. Realització d'un Pla de Comunicació comarcal i de campanyes promocionals i singulars a l'entorn del Benestar.	Gener 2020	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Realització de campanyes promocionals i singulars a l'entorn del Benestar. Reforçar el posicionament de la comarca a l'entorn del concepte Benestar (vinculat a la natura, l'esport, el termalisme, etc.) per tal de: · Incrementar la visibilitat dels recursos vinculats al benestar de la comarca. · Facilitar la identificació dels actius turístics de la comarca, amb especial atenció als lligats al benestar. · Ajudar al desenvolupament i creixement de la seva activitat. · Facilitar l'atracció de visitants als recursos turístics vinculats al benestar.		
ACTIVITATS		
· Assessorament en el desenvolupament de l'estratègia comercial i comunicativa dels actius turístics		
· Organització i estratègia del Pla de Comunicació: definició de l'objectiu, mitjans i oportunitats		
· Determinació dels públics objectius del Pla de Comunicació		
· Definició dels missatges que transmetrà el Pla de Comunicació		
· Determinació dels mètodes, cronograma i recursos del Pla de Comunicació		
· Implementació del Pla de Comunicació comarcal		
· Crear una marca pel concepte de turisme del Benestar a la comarca (vinculat a la natura, l'esport, el termalisme, etc.)		
· De forma més extensa, desenvolupar una campanya de promoció conjunta dels actius turístics de la comarca relacionats amb el benestar amb diferents activitats.		
· Acordar, amb els diferents agents, uns estàndards de qualitat per a beneficiar-se de la marca i de les accions promocionals conjuntes		
· Elaborar un vídeo promocional amb les diferents activitats i experiències lligades al benestar que es poden realitzar a la comarca		
RESULTATS ESPERATS		
· Es disposa d'una marca que identifica el turisme de benestar a la comarca i té reconeixement entre els visitants · Es realitza un suport a les empreses turístiques del benestar en matèria de comercialització i promoció dels seus productes		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca.		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Empreses turístiques de la comarca		
PRESSUPOST		
16.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Hores del personal de les entitats responsables assignat a l'execució del projecte.		

FONTS DE FINANÇAMENT
· Recursos propis dels actors responsables. · Subvenció de la Diputació de Barcelona. · Fons externes potencials (a explorar): Generalitat de Catalunya, Comissió Europea.
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Les empreses participants compleixen els estàndards de qualitat fixats per la marca de turisme de benestar · Nombre d'empreses turístiques assessorades en relació a l'estratègia comercial i comunicació
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 6. Promoció del Vallès Oriental	Programa 6.2 Turisme i creació de producte	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
5. Reforç de la col·laboració institucional en matèria de turisme	Juny 2021	-
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Crear espais de trobada regulars per afavorir la col·laboració institucional en matèria de turisme i generar complementarietats entre administracions (a nivell municipal, fires, etc.) i infraestructures estratègiques (en particular amb la Roca Village i el Circuit de Catalunya) amb l'objectiu de: · Promoure la participació dels agents afectats en la planificació estratègica en matèria turística · Alinear els interessos divergents dels agents i les diferents visions del sector i el seu estat · Millorar la qualitat de la oferta turística · Optimitzar els recursos disponibles · Generar i estructurar el coneixement de l'activitat turística de la comarca · Contribuir a la sostenibilitat de l'activitat turística en totes les seves dimensions · Facilitar i agilitzar la presa de decisions en matèria de turisme		
ACTIVITATS		
· Posar en marxa una taula de coordinació del turisme del Vallès Oriental amb agents del sector públic i privat.		
· Mantenir reunions de la taula de forma regular. Variar la localització de les reunions per abastar tot el territori		
· Aprofitar les reunions per fer una breu visita a algun lloc d'interès turístic guiat per l'amfitrió de la trobada, per afavorir el coneixement entre els agents , la comunicació, l'intercanvi d'idees en un ambient més distès		
· Avaluar de forma conjunta les necessitats dels agents en favor del desenvolupament turístic de la comarca.		
· Planificar actuacions i distribució de rols per a la seva implementació.		
· Avaluar el grau de desenvolupament de les accions del pla estratègic vinculades al turisme.		
· Tractar de lligar la participació a la taula a les aportacions realitzades en les diferents reunions		
RESULTATS ESPERATS		
· Es constitueix una taula representativa del sector amb la participació activa dels participants.		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca. · Teixit empresarial del sector turístic. · Grans operadors i gestors d'esdeveniments clau (públics i privats).		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
Agents vinculats al sector turístic.		
PRESSUPOST		
30.000€		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Hores del personal de les entitats responsables assignat a l'execució del projecte.		
FONTS DE FINANÇAMENT		

- Recursos propis dels actors responsables.
- Subvenció de la Diputació de Barcelona.
- Fons externes potencials (a explorar): Generalitat de Catalunya, Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Reunions regulars de la taula
- Presentació de propostes per part dels agents (no només l'administració)

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 6. Promoció del Vallès Oriental	Programa 6.2 Turisme i creació de producte	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
6. Disseny i comercialització de rutes i experiències turístiques sostenibles i de qualitat	Juny 2021	-

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Disseny i comercialització de rutes i experiències turístiques sostenibles i de qualitat a l'entorn de la natura, l'esport i els seus esdeveniments, el turisme industrial i el turisme inclusiu, per tal de:

- Donar a conèixer la riquesa dels atractius de la comarca.
- Posicionar la comarca com una destinació turística consolidada i oberta 365 dies.
- Incrementar la notorietat de l'oferta turística comarcal.
- Definir una estratègia de posicionament conjunta i consensuada entre agents públics i privats del territori.
- Implicar el teixit empresarial en la consolidació del turisme comarcal.

ACTIVITATS

- Sessió de la taula de coordinació del turisme per recopilar idees sobre els projectes turístics a impulsar.
- Entrevistes en profunditat a agents del sector i persones expertes, per recollir aportacions sobre els projectes a impulsar.
- Entrevistes en profunditat a persones responsables tècniques i polítiques de l'Administració Pública que opera a la comarca amb competències en aquest àmbit, per recopilar aportacions sobre la viabilitat de les idees aportades a les dues tasques anteriors, i els requisits que haurien de satisfer els projectes turístics que es posessin en marxa.
- Anàlisi dels resultats de les tasques anteriors i configuració inicial dels projectes.
- Sessió de treball per debatre, prioritzar i seleccionar els projectes turístics a posar en marxa.
- Configuració del sistema de gestió i coordinació, i del mecanisme d'avaluació biennal del funcionament dels projectes.
- Posada en marxa dels projectes i difusió.
- Revisió, si s'escau, a partir del resultats de les avaluacions.

RESULTATS ESPERATS

- Posicionament turístic de la comarca millorat.
- Cooperació intersectorial al territori potenciada.
- Nombre de visitants al territori incrementat.
- Nombre d'empreses que operen a l'àmbit del turisme de qualitat augmentat.
- Impacte econòmic de les activitats implicades incrementat.
- VAB de la comarca augmentat.
- Taxa d'atur de la comarca reduïda.

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca.
- Agrupacions empresarials vinculades al turisme i els serveis vinculats amb el benestar personal.
- Operadors turístics i de serveis de benestar personal.

DESTINATARIS DEL PROJECTE

- Població resident i visitant de la comarca.
- Empreses vinculades a l'àmbit turístic del benestar.

- Població potencialment interessades en visitar la comarca.
- Empreses potencialment interessades en operar a la comarca a l'àmbit turístic.

PRESSUPOST

12.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal de les entitats responsables assignat a l'execució del projecte.

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis.
- Fonts externes potencials (a explorar): Generalitat de Catalunya, Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Projectes turístics i posats en marxa.
- Variació de la població resident/visitant a la comarca.
- Variació en el nombre d'empreses i agents vinculats amb el turisme.
- Variació en el VAB del turisme a la comarca.
- Variació en la taxa d'atur del turisme a la comarca.

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 6. Promoció del Vallès Oriental	Programa 6.2 Turisme i creació de producte	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
7. Suport al turisme gastronòmic, les fires i el comerç tradicional	Juny 2021	Juny 2023

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Accions específiques de suport al turisme gastronòmic, les fires i el comerç tradicional de productes agroalimentaris de proximitat que permetin:

- Donar a conèixer el producte alimentari, l'oferta gastronòmica, les fires i el comerç tradicional i de proximitat de la comarca a la mateixa comarca i al seu entorn.
- Foment d'activitats de promoció i millora del posicionament de l'oferta gastronòmica (tallers oberts a la ciutadania, tasts, seminaris, accions de difusió, etc.).
- Estudi per al disseny i implantació d'activitats vinculades a la gastronomia i el turisme, incloent una valoració d'una ruta gastronòmica i comercial a la comarca.
- Potenciar l'organització d'activitats empresarials i generació de sinergies. Organització de jornades de treball, conferències, estudis, debats i investigacions al voltant de la gastronomia, les fires i el comerç tradicional i de proximitat.
- Millorar la professionalització del teixit empresarial vinculat a la gastronomia, les fires i el comerç tradicional i de proximitat.
- Potenciar l'aparició de projectes d'emprenedoria gastronòmica, lligats al turisme gastronòmic, les fires i el comerç tradicional

ACTIVITATS

Definició de les accions de comunicació i sensibilització per posar en valor la gastronomia, les fires i el comerç tradicional com a sector estratègic:

- Campanyes de sensibilització dirigides a públics concrets: escolars, visitants, etc.
- Participació en fires locals amb empresaris de la comarca.
- Organització d'esdeveniments vinculats a la gastronomia, les fires i el comerç tradicional: rutes, tallers, tasts, etc.

Elaboració d'un calendari d'esdeveniments i actuacions compartit a escala comarcal. Foment de la coordinació i de sinergies entre professionals del sector, tant de la comarca com de l'entorn. Realització de trobades entre tècnics de l'administració encarregats de l'impuls fires i esdeveniments gastronòmics per tal de generar complementarietats i elaborar un calendari d'esdeveniments anual compartit.

Millora de la professionalització i suport a l'aparició de noves iniciatives empresarials al sector:

- Treball conjunt amb els agents per la identificació i definició d'àmbits específics per a accions de formació i assessorament i avaluació de la demanda potencial.
- Suport i consolidació d'iniciatives empresarials.

RESULTATS ESPERATS

- Millorar el posicionament i coneixement de l'oferta gastronòmica, les fires i el comerç tradicional de la comarca.
- Potenciar la gastronomia com a sector de diferenciació i desenvolupament econòmic.

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca.

DESTINATARIS DEL PROJECTE

Teixit empresarial vinculat a la gastronomia, l'alimentació i el comerç.

PRESSUPOST
30.000€
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS
Hores del personal de les entitats responsables assignat a l'execució del projecte.
FONTS DE FINANÇAMENT
· Recursos propis dels actors responsables. · Subvenció de la Diputació de Barcelona. · Fons externes potencials (a explorar): Generalitat de Catalunya, Comissió Europea.
INDICADORS DE SEGUIMENT
· Nombre d'accions de desenvolupament de la gastronomia, les fires i el comerç tradicional definides.
CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 6. Promoció del Vallès Oriental	Programa 6.2 Turisme i creació de producte	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
8. Obtenció de certificacions de qualitat ambientals	Gener 2023	Desembre 2025

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Obtenció de certificacions de qualitat ambientals a nivell municipal que permetin:

- Desenvolupar les capacitats de gestió ambiental dels ajuntaments de la comarca.
- Incentivar la creació de nova activitat empresarial al voltant del turisme del benestar, reduint les incerteses dels possibles emprenedors gràcies a la millora de capacitats.

ACTIVITATS

- Oferir assessorament especialitzat en matèria de gestió ambiental
- Identificar les necessitats dels municipis per a obtenir les certificacions de qualitat ambiental desitjades
- Dissenyar plans d'acció municipals per a aconseguir les certificacions
- Implementació dels plans d'acció
- Suport a la proposta dels municipis a obtenir les certificacions ambientals

RESULTATS ESPERATS

- Els municipis de la comarca obtenen certificacions ambientals

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca.

DESTINATARIS DEL PROJECTE

- Municipis de la comarca

PRESSUPOST

30.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal de les entitats responsables assignat a l'execució del projecte.

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis dels actors responsables.
- Subvenció de la Diputació de Barcelona.
- Fons externes potencials (a explorar): Generalitat de Catalunya, Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Amplitud de les actuacions de suport i assessorament als municipis
- Nº de sol·licituds presentades per obtenir certificacions ambientals

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ

2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 6. Promoció del Vallès Oriental	Programa 6.3 Destinació empresarial	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
9. Campanyes de posicionament i promoció exterior per atreure activitat empresarial	Gener 2021	Desembre 2025

OBJECTIUS ESPECÍFICS

Campanyes de posicionament i promoció exterior per atreure activitat empresarial, posant en valor els seus atractius i serveis (ubicació, sòl disponible, benestar, infraestructures, etc.), per tal de:

- Comunicar i donar difusió als actius de la comarca, i atreure activitat econòmica a la comarca.

ACTIVITATS

- Dissenyar, amb el treball conjunt dels agents, una imatge de la comarca, que estigui formada per una marca i un eslògan per a posar en valor els seus actius i alineada amb el posicionament basat en el benestar
- Redactar un relat de la comarca que, amb un format breu i interessant, i també alineat amb el posicionament basat en el benestar, motivi a les empreses lectores a establir-se a la comarca
- Difondre la imatge mitjançant campanyes publicitàries
- Constituir una Comissió per a la Posada en Valor del Vallès Oriental, format per representants dels diferents agents públics i privats, i gestionat per representants del Consell Comarcal.

RESULTATS ESPERATS

- Activitat econòmica potenciada
- 3 reunions anuals de la Comissió per a la Posada en Valor del Vallès Oriental
- 3 campanyes de comunicació de la imatge

ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ

- Consell Comarcal.
- Ajuntaments de la comarca.

DESTINATARIS DEL PROJECTE

- Empreses interessades en establir-se a la comarca

PRESSUPOST

18.000€

RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS

Hores del personal de les entitats responsables assignat a l'execució del projecte.

FONTS DE FINANÇAMENT

- Recursos propis dels actors responsables.
- Subvenció de la Diputació de Barcelona.
- Fons externes potencials (a explorar): Generalitat de Catalunya, Comissió Europea.

INDICADORS DE SEGUIMENT

- Imatge de la comarca creada i difosa
- Relat redactat i difós
- Nombre de reunions de la Comissió celebrades
- Nombre de campanyes de comunicació de la imatge

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

LE 6. Promoció del Vallès Oriental	Programa 6.3 Destinació empresarial	
DENOMINACIÓ DEL PROJECTE	**INICI PREVIST**	**FINAL PREVIST**
10. Realització de fires empresarials de petita i mitjana mida a l'entorn de sectors econòmics estratègics	Gener 2020	Desembre 2023
OBJECTIUS ESPECÍFICS		
Realització de fires empresarials de petita i mitjana mida a l'entorn de sectors econòmics estratègics (com l'alimentari, el químic, el concepte "Benestar", etc.) i consolidació de les polítiques comarcals de turisme empresarial, impulsades per l'administració pública i les empreses d'aquests sectors.		
ACTIVITATS		
· Reunions de treball sectorials a l'entorn dels sectors econòmics estratègics per a identificar els sectors estratègics a l'entorn dels quals es vol potenciar l'aparició de fires sectorials		
· Calendarització i organització de les fires		
· Celebració de 3 fires sectorials		
· Recollida del retorn dels participants a les fires		
· Procés d'aprenentatge en base al retorn dels participants per a millorar les següents edicions		
RESULTATS ESPERATS		
· Cooperació intersectorial al territori potenciada. · Nombre d'empreses que operen a la comarca augmentat. · Impacte econòmic de les activitats implicades incrementat. · VAB de la comarca augmentat. · Taxa d'atur de la comarca reduïda.		
ACTORS RESPONSABLES DE L'EXECUCIÓ		
· Consell Comarcal. · Ajuntaments de la comarca. · Agrupacions empresarials vinculades als sectors estratègics de la comarca. · PIMEC		
DESTINATARIS DEL PROJECTE		
· Empreses vinculades als sectors estratègics. · Empreses potencialment interessades en operar a la comarca.		
PRESSUPOST		
Recursos econòmics en funció de la tipologia de la fira, els assistents i els espais.		
RECURSOS HUMANS, TECNOLÒGIS I DE SERVEIS NECESSARIS		
Hores del personal de les entitats responsables assignat a l'execució del projecte.		
FONTS DE FINANÇAMENT		
· Recursos propis. · Fonts externes potencials (a explorar): Generalitat de Catalunya, Comissió Europea.		
INDICADORS DE SEGUIMENT		
· 5 fires posades en marxa. · Nombre de visitants.		

CRONOGRAMA D'EXECUCIÓ													
2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	

1.4 Cronograma de desplegament del Pla Estratègic

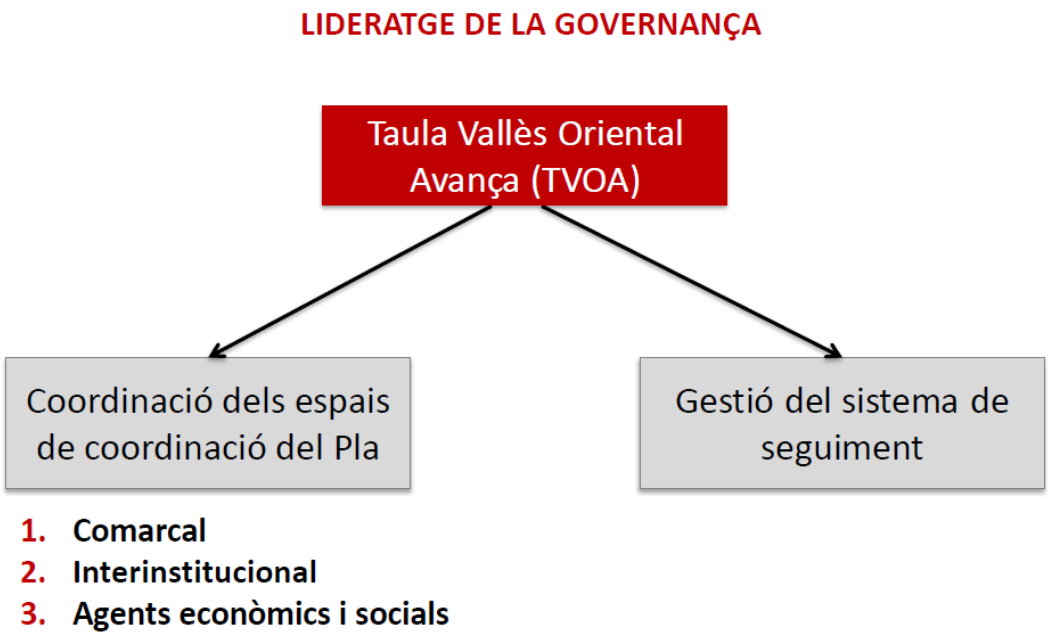
	2019				2020				2021				2022				2023				2024				2025			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
LÍNIA ESTRATÈGICA LE1. LA FORMACIÓ, CLAU PER A L'OCUPACIÓ, LA INCLUSIÓ I EL DESENVOLUPAMENT																												
1.Sistemes d'informació estable per a l'anàlisi i la prospecció de les oportunitats del mercat de treball i de les necessitats formatives.																												
2.Creació d'una xarxa comarcal de serveis d'orientació i intermediació laboral amb mecanismes de coordinació regulars																												
3. Pla de difusió i promoció de l'oferta formativa comarcal																												
4.Aplicació de criteris de contractació i de clàusules socials per part de l'administració																												
5.Bonificacions i incentius per a la contractació de persones en situació de vulnerabilitat socioeconòmica i risc d'exclusió.																												
6. Adequació de l'oferta de formació professional presencial i dual a les necessitats del teixit empresarial comarcal																												
7. Promoció del reconeixement i prestigi dels títols de FP i dels certificats de professionalitats																												
8. Creació d'un espai de coordinació comarcal de la FP																												
9. Implantar nous cicles, cursos i especialitats formatives vinculades																												
10. Accions de difusió del sistema de convalidacions i acreditacions dels certificats de professionalitat.																												
11. Difusió i formació pràctica per a promoure la formació bonificada a disposició de les empreses.																												
12. Establiment d'una coordinació periòdica entre les administracions locals de l'àmbit educatiu i d'ocupació																												
LÍNIA ESTRATÈGICA 02. TECNOLOGIA, CONEIXEMENT I INNOVACIÓ																												
1.Creació i adaptació de la cartera de serveis de suport a la innovació i internacionalització empresarial																												
2. Lideratge comarcal per a la realització de projectes estratègics i especialitzats en sectors clau																												
3. Accions de suport a la cooperació empresarial i l'aparició de clústers i districtes d'innovació en sectors clau																												
4. Crear espais per a la col·laboració, l'experimentació i la transferència de coneixement entre empreses, administracions públiques i societat																												
5. Programa de sensibilització als centres educatius/escolars pel foment de la cultura de la innovació																												
6. Programa de sensibilització amb empreses (en particular pimes) per posar de relleu la importància de la innovació.																												
LÍNIA ESTRATÈGICA 03. Vallès Oriental POL INDUSTRIAL																												
1. Impuls a plans de renovació dels PAEs																												
2. Programes de mèntoring industrial amb l'intercanvi d'experiències entre PAEs avançats i PAEs amb dèficits.																												
3. Coordinació comarcal per l'harmonització de les condicions d'urbanització, senyalització, i de serveis bàsics dels PAEs.																												
4. Valoració i promoció de la certificació de qualitat als polígons d'activitat econòmica (PAE) comarcals.																												
5. Impuls a la col·laboració publico-privada en reptes estratègics comarcals a través de l'increment de les relacions i el coneixement mutu																												
6. Promoció de l'associacionisme empresarial.																												
7. Establiment de col·laboracions amb altres territoris alineats industrialment.																												
8. Promoció, difusió i actualització regular del Portal de Polígons.																												
9. Impuls a una unitat de treball comarcal encarregada del desenvolupament dels plans de captació d'empreses																												
10. Suport a iniciatives d'economia circular amb la cerca de finançament, formació i acompanyament.																												
11. Suport a la transformació digital i la indústria 4.0 amb la cerca de finançament, formació i acompanyament.																												

	2019				2020				2021				2022				2023				2024				2025			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
LÍNIA ESTRATÈGICA 04. TERRITORI ACCESSIBLE, CONNECTAT I SOSTENIBLE																												
1. Redacció d'un pla de millora de l'accessibilitat als PAEs																												
2. Impuls als Plans de Mobilitat de Polígons.																												
3. Suport a l'elaboració de Plans de Desplaçament d'empreses a través d'incentius i bonificacions.																												
4. Millora de les condicions d'urbanització per a vianants i ciclistes en els accessos als PAEs.																												
5. Impuls a sistemes de mobilitat compartida de bicicletes per l'accés des de les estacions de ferrocarril, i des dels nuclis propers als PAEs.																												
6. Millora de la informació sobre l'oferta de transport públic																												
7. Seguiment dels avanços en la implementació de les accions recollides en el Pla Específic de Mobilitat del Vallès																												
8. Treballs de sensibilització i conscienciació a favor de modes de transport més sostenibles entre la ciutadania i l'empresariat.																												
9. Harmonització en el desplegament d'una xarxa de punts de recàrrega per a vehicles elèctrics.																												
10. Impuls a la gestió integrada de la xarxa d'aparcaments dissuassoris a les estacions de ferrocarril.																												
11. Exploració de nous sistemes de transport a la demanda.																												
LÍNIA ESTRATÈGICA 05. SUPORT AL TEIXIT EMPRESARIAL I A L'EMPRENEDORIA																												
1. Creació d'una Xarxa comarcal per a l'empresa amb serveis i recursos especialitzats																												
2. Definició d'espais d'intercanvi tècnic i de formació regulars per intercanviar informació sobre programes de suport a l'empresa																												
3. Redacció d'un Pla de comunicació per donar visibilitat als serveis de suport a l'empresa i l'emprenedoria de la comarca.																												
4. Definició d'un model d'informació empresarial (actualització del cens) compartit entre administracions i altres agents de la comarca.																												
5. Accions de suport i acompanyament per a la internacionalització de les iniciatives empresarials amb més potencials de la comarca.																												
6. Programació d'accions de foment de l'esperit empresarial i les vocacions industrials dels joves als instituts i escoles																												
7. Serveis d'assessorament individualitzat a l'empresa i nous emprenedors per a la seva consolidació																												
8. Accions de suport a l'aparició de nous projectes i iniciatives d'ESS al Vallès Oriental.																												
9. Activitats de mentoring i d'intercanvi generacional en projectes empresarials																												
LÍNIA ESTRATÈGICA 06. PROMOCIÓ DEL VALLÈS ORIENTAL																												
1. Definició de les eines de promoció i comunicació compartida del Vallès Oriental																												
2. Gestió compartida de les eines comarcals de promoció del Vallès Oriental																												
3. Elaboració d'un catàleg de promoció empresarial, digital i compartit entre administracions																												
4. Realització d'un Pla de Comunicació comarcal i de campanyes promocionals i singulars a l'entorn del Benestar																												
5. Reforç de la col·laboració institucional en matèria de turisme per generar més complementarietats entre administracions																												
6. Disseny i comercialització de rutes i experiències turístiques																												
7. Accions específiques de suport al turisme gastronòmic, les fires i el comerç tradicional de productes agroalimentaris de proximitat.																												
8. Obtenció de certificacions de qualitat ambientals a nivell municipal.																												
9. Campanyes de posicionament i promoció exterior per atreure activitat empresarial																												
10. Realització de fires empresarials de petita i mitjana mida a l'entorn de sectors econòmics estratègics																												

1.5 Model de governança del Pla Estratègic

La governança del Pla Estratègic s'estructura a l'entorn del lideratge de la Taula del Vallès Oriental Avança (TVOA). Aquest lideratge es materialitza a través de dos mecanismes:

1. La **gestió i convocatòria dels espais de coordinació** del Pla.
2. La gestió dels **sistemes de seguiment** de la implementació de les accions del Pla.

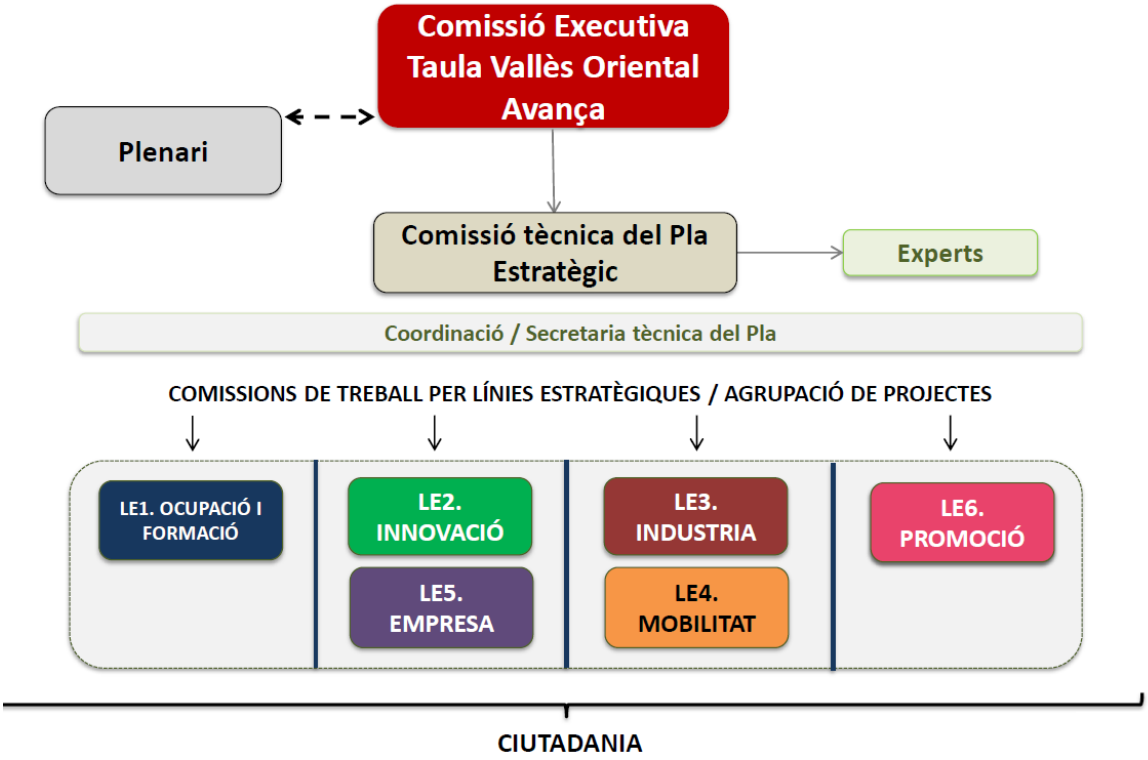


1.5.1 Espais de coordinació

Un dels principals instruments de governança i seguiment de la implementació del Pla Estratègic és l'ús dels espais de coordinació i taules de treball existents en el marc de la TVOA. En aquest sentit, el model de governança plantejat parteix del lideratge de la **Comissió Executiva de la TVOA,** que exerceix la direcció estratègica del Pla i s'encarrega d'impulsar la seva coordinació i desenvolupament.

La taula comptarà, així mateix, amb el suport del **Plenari de la TVOA**, que exercirà les funcions màximes de decisió i participació i tindrà potestats per supervisar el desenvolupament del pla i formular noves propostes al llarg de la seva implementació.

Mapa dels òrgans de governança



Des d'una perspectiva tècnica, el Pla s'estructurarà a través de la Comissió tècnica i 4 comissions de treball. La **comissió tècnica** serà la responsable de posar en marxa l'estructura operativa del pla, supervisar les comissions de treball i elaborar els informes de seguiment. Per això, es preveu que compti amb el suport d'una **secretaria tècnica o un director del Pla estratègic** i **d'experts externs.**

Pel que fa les **Comissions de treball**, seran les encarregades d'assessorar i realitzar recomanacions sobre els diferents projectes i reunir-se periòdicament per fer seguiment de la seva implementació. Les comissions disposaran d'un responsable i estaran formades per representats tècnics de l'administració encarregats d'implementar les accions i representants del teixit empresarial i associatiu.

Funcions dels òrgans de governança

Òrgan	Funcions
Comissió Executiva	• Exercir la direcció estratègica del Pla • Proposar, impulsar, coordinar, dirigir i avaluar el Pla • Supervisar el desenvolupament i la coordinació del Pla • Aprovar els plans d'actuació anuals • Ratificar i validar les propostes de la comissió tècnica • Nomenar i cessar els membres de la comissió tècnica i les comissions de treball • Proposar al plenari l'acceptació de nous membres i entitats • Presentar les conclusions al Plenari i recollir aportacions
Plenari	• Assumir les funcions màximes de decisió i participació. • Supervisar l'activitat de la resta d'òrgans de la Taula. • Formular noves propostes i actuacions
Comissió tècnica	• Posar en marxa l'estructura operativa del Pla a través de les comissions de treball • Seguir i supervisar les comissions de treball • Assessorar tècnicament en la implementació dels projectes • Implementar les decisions preses pel Plenari i la Comissió Executiva • Dissenyar i executar l'estratègia de comunicació i participació del Pla • Elaborar els documents de seguiment del Pla • Organitzar trobades, reunions i jornades de participació del Pla
Comissions de treball	• Assessorar i realitzar recomanacions tècniques dels projectes i actuacions • Reunir-se periòdicament per al seguiment dels projectes i actuacions
Experts	• Participar en esdeveniments i trobades del Pla • Donar suport a la execució dels projectes i actuacions • Promoure i projectar el Pla estratègic
Ciutadania	• Participar en esdeveniments i trobades del Pla • Donar suport a la execució dels projectes i actuacions

1.5.2 Sistema de seguiment i avaluació del Pla

Es proposa la definició d'un **sistema de seguiment del pla** estructurat a l'entorn de 3 grans elements:

1. **Quadre de comandament i sistema d'indicadors** per tal de mesurar l'estat d'implementació de cadascun dels projectes del Pla.

2. **Informe anual de les Comissions de treball**, on es recullen aportacions qualitatives de la implementació, l'opinió dels agents, i l'estat dels projectes.

3. **Informe final d'execució:** on es detalla, l'any 2025, el grau d'implementació i els principals resultats obtinguts.

1.6 Metodologia de la fase de Pla d'acció

La metodologia seguida durant les jornades de treball de la Fase 3 del pla s'ha basat en la realització de sessions de treball grupals que han girat a l'entorn de les diferents línies estratègiques que sorgeixen de les fases anteriors de diagnosi i de definició de línies estratègiques. En particular, s'han realitzat 7 tallers de treball, un per cada línia estratègica i un altra grup amb PIMEC, que han comptat amb 109 assistents:

1. LE 1. La Formació clau per l'Ocupació, Inclusió i el Desenvolupament del Vallès Oriental (12/04 a Les Franqueses del Vallès): 26 assistents.

2. LE 2. Tecnologia, coneixement i innovació (26/04 a Mollet del Vallès): 18 assistents.

3. LE 3. El Vallès Oriental com a Pol Industrial de Referència (06/05 a Granollers): 13 assistents.

4. LE 4. El Vallès Oriental, Territori Accessible, Connectat i Sostenible (06/05 a Granollers): 13 assistents.

5. LE 5. Suport al teixit empresarial i a l'emprenedoria (26/05 a Mollet del Vallès): 18 assistents.

6. LE6 Promoció del Vallès Oriental (30/04 a Parets del Vallès): 15 assistents.

7. Sessió de treball amb empresaris – PIMEC (06/05 a Granollers): 6 assistents.

L'objectiu d'aquestes activitats ha estat:

1. Debatre i validar una primera relació de propostes d'actuacions sorgides de les fases anterior.

2. Recollir propostes d'actuació específiques per part dels participants per donar resposta als reptes de cadascun dels programes de cada Línia Estratègica.

3. Finalment, prioritzar de forma conjunta la relació de propostes i programes de cada línia estratègica.

La dinàmica de treball s'ha basat en la presentació de les propostes recollides pels participants en el procés de reflexió grupal realitzat a l'entorn dels programes.

Tot seguit, els assistents prioritzen els diferents programes i actuacions de cada línia estratègica. Cada participant disposa de dos vots pels programes i de 3 vots per les actuacions. Els resultats de la priorització es debaten i es recullen les últimes aportacions en un breu debat obert previ a la cloenda de les jornades de treball.

Un cop realitzats els grups de treball, que han estat la base metodològica de la fase 3, s'ha procedit a:

- Treball de gabinet per a la realització dels documents de síntesi de cadascun dels grups de pla d'acció.
- Sessió de retorn tècnic de la secretaria tècnica de la proposta de pla d'acció oberta als participants.
- Sessió de validació tècnica de la secretaria tècnica de la proposta de pla d'acció per a la Taula del Pla Estratègic de la Taula Vallès Oriental Avança (TVOA).
- Realització de les modificacions pertinents a partir del retorn recollit.
- Validació de la proposta estratègica a la Comissió Executiva de la TVOA (Veure annexos).
- Realització del document definitiu d'estratègia (Veure annexos).

2 ANNEXOS

Fase 3 de pla d'acció, programes i projectes

- **Annex 7:** Síntesi dels grups de treball de Pla d'acció
- **Annex 8:** Presentació del Pla d'Acció, Programes i projectes
- **Annex 9:** Actes dels Grups de treball de planificació estratègica de la TVOA

Pla estratègic de desenvolupament econòmic local i l'ocupació del Vallès Oriental (2018-2025)

Estratègia Vallès Oriental Avança

Generalitat de Catalunya

SOC Servei d'Ocupació de Catalunya

TVOA Taula Vallès Oriental Avança

El Vallès Oriental Consell Comarcal

Diputació Barcelona

Ministerio de Empleo y Seguridad Social